



DOROG VÁROS
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA
2018-2025.



JÓVÁHAGYOTT ANYAG



2019. MÁJUS HÓ



**Dorog Város
Jegyzője**

2510 DOROG
Bécsi u. 79-81.
Tel:(36) 33 431-299
Fax:(36) 33 431-377

1/8/2019.

KIVONAT

Dorog Város Önkormányzat Képviselő-testülete 2019. május 31-én
tartott ülésének jegyzőkönyvéből

72/2019. (V.31.) Képviselő-testületi határozat

Dorog Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a
határozat mellékletét képező Integrált Településfejlesztési
Stratégiát elfogadja.

Határidő: folyamatos

Felelős: Dr. Tittmann János Polgármester

K.M.F.

Dr. Tittmann János sk.
polgármester

Kecskésné Patos Szilvia sk.
jegyző

DOROG VÁROS



A kiadmány hitelül felelős: Forgács Anikó Sára

Aláírólap

Felelős településtervező:



okl. építésmérnök, vezető településtervező,
településtervezési szakértő
TT/1, SZTT 01-2592

Munkatárs



Zöldfelületi és tájrendezési szakértő:



TK 01-5188

Közlekedési szakértő:



okl. építésmérnök,
közlekedési szakértő
TKö 11-0238

Energiaközmű szakértő:



villamosmérnök,
települési energiaközmű vezető tervező
TE 05-0209

Víziközmű szakértő:



FÖLDESNE THURN JUDIT
okl. építésmérnök,
települési víziközmű vezető tervező
TV 01-2497

Környezetvédelmi szakértő:



okl. építésmérnök,
környezeti menedzser szakmérnök
TE, TH 03-0218, SZKV-1.1., 1.2., 1.3., 1.4.

Régészeti szakértő:



régész, geoarcheológus
90XZ52

Közreműködők:

dr. Tittmann János
Dorog Város Polgármestere

Dankó Kristóf
települési főépítész

Tartalomjegyzék

BEVEZETÉS	4
1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	6
1.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA.....	6
1.2. A TEMATIKUS ÉS TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA.....	21
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	24
2.1. AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL	27
2.2. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE	28
2.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE	40
2.4. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ.....	44
3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	48
A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK (A TELEPÜLÉS EGÉSZÉT ÉRINTŐ ÉS AZ EGYES SZEGREGÁTUMOKRA VONATKOZÓ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK MEGHATÁROZÁSA)..	
3.1. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK	50
3.2. A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK.....	58
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	64
4.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	64
4.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK.....	85
5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	88
6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	93
6.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK	93
6.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA.....	95
6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK.....	98
6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA	99
TÁBLÁZATJEGYZÉK.....	107
ÁBRAJEGYZÉK.....	107
FELHASZNÁLT IRODALOM.....	107

„Integrált településfejlesztési stratégia: a településfejlesztési koncepcióban foglalt környezeti, társadalmi és gazdasági célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló középtávú fejlesztési program.”

[Étv. 2. § 12. pont]

„Az integrált településfejlesztési stratégia a rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében meghatározza a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló beavatkozásokat, programokat, továbbá a megvalósítás eszközeit és nyomon követését.”

[Étv. 9/A. § (2) bekezdés]

BEVEZETÉS

Dorog Város Képviselő-testülete 31/2010. (III. 26.) Kt. határozatával fogadta el Dorog Város 2010-2018 időszakra szóló Integrált Városfejlesztési Stratégiáját. Az időtáv kapcsán szükségessé vált a városfejlesztés stratégiai elhatározásainak felülvizsgálata és kiterjesztése a következő középtávú ciklusra.

Dorog város 41/2017. (III. 31.) Kt. határozatában döntött Településfejlesztési Koncepciójának, Integrált Településfejlesztési Stratégiájának és Településrendezési Eszközeinek kidolgozásáról. A településfejlesztési és településrendezési dokumentumok készítése egyszerre zajlik, véleményeztetésük egy eljárás keretében történik.

A Koncepció kidolgozása a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012 (XI. 8.) Korm. rendelet [továbbiakban: az Eljr.] 1. melléklete szerinti, részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészt magában foglaló megalapozó vizsgálat elkészítésével, illetve az erre alapozott Célfeladat keretében megfogalmazott fejlesztési irányok kijelölésével indult.

A Koncepció a Megalapozó vizsgálat megállapításaira alapozva született, amely biztosította a valós jövőkép kitűzését, a célrendszer adottságokon alapuló kidolgozását. A területi és ágazati elemeket egyaránt tartalmazó Koncepció kidolgozásához a partnerségi egyeztetés résztvevői is hozzájárultak, a város életét jól ismerőkkel személyes egyeztetésekre került sor. A Koncepció megfogalmazta a város jövőképének eléréséhez vezető fejlesztési célrendszert, melynek tematikus céljait területi egységekre is lebontotta. A Koncepció a külső tényezők figyelembevételén, a vonatkozó rendelet előírásain és a város társadalmi, gazdasági és környezeti helyzetén alapul.

Külső tényezők:

- Piaci, gazdasági körülmények, befektetési tendenciák megváltozása.
- Energiahatékonyság, környezetvédelmi szempontok, klímaváltozás, innováció előtérbe kerülése.
- Az Európai Unió kohéziós politika, a nemzeti fejlesztési koncepció, a területi ágazati stratégiák megújulása.

Belső tényezők:

- A város társadalmi, gazdasági folyamatainak módosulása.
- Az Önkormányzat feladat- és hatásköreinek (intézményfenntartás, köznevelés, közművelődés stb.) megváltozása.
- A korábbi programozási ciklus tapasztalatai, a 2011-es népszámlálás eredményei, valamint az adatszolgáltatás keretében kapott lehatárolások elérhetősége.

Dorog Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája (továbbiakban: a Stratégia) a Konceptió elveivel összhangban, a város középtávú, megvalósításra fókuszáló legfontosabb fejlesztési irányait és beavatkozásait kívánja kijelölni. A Stratégia átfogó cél- és eszközrendszerének időtávja illeszkedik az EU programozási ciklushoz, azaz 2020-hoz, azonban túltekint ezen az időponton az átmenet biztosítására.

Az Eljr. 2. melléklete határozza meg a Stratégia tartalmi követelményeit, az Eljr. VI. fejezete pedig egyeztetésének és elfogadásának eljárási szabályait. Az Eljr. 46/B. § (2) bekezdése alapján, jelen Stratégia egyeztetésére – mint az egyes kormányrendeleteknek a településkép védelmével és a településrendezéssel összefüggő módosításáról szóló 400/2016. (XII. 5.) Korm. rendelet hatálybalépését követően megkezdett eljárásra – az Eljr. hatályos eljárásrendi előírásai vonatkoznak.

Jelen véleményezési anyag célja, hogy a megyei önkormányzat, a szomszédos települési önkormányzatok, az állami főépítési hatáskörében eljáró kormányhivatal, valamint a partnerségi egyeztetési szabályzatban nevesített partnerek kifejhessék véleményüket a tervezettel kapcsolatban. A közszféra fejlesztései mellett a város fejlődése azon múlik, hogy a gazdaság szereplői és a helyi társadalom milyen aktivitást tud és akar felvállalni, saját eszközeivel és hatáskörében hogyan tud a közös célok megvalósításához hozzájárulni. Jelen anyag az önkormányzati beruházásokat tudja a legpontosabban meghatározni, mely egyben iránymutatást nyújt a város fejlesztésében közreműködő szereplőknek saját fejlesztéseik tervezéséhez is. A városvezetésnek fontos feladata, hogy a Stratégia végrehajtásának során együttműködjön a központi közigazgatáshoz kötődő szereplőkkel, intézményekkel, a lehető legeredményesebben érvényesítse a város érdekeit az állami fejlesztések vonatkozásában. Hatékony együttműködést kell a továbbiakban is működtetni a térségi szereplők, a civil élet képviselői és a gazdasági élet szereplői vonatkozásában is. Az együttműködés alapját a Konceptióban rögzített célok jelentik. Eredményessége a Stratégia megvalósításának folyamatosan változó külső környezetben történő sikeres menedzselése hozhat. Utóbbi magában foglalja az információáramlást, s az érdekérvényesítést is.

Dorog Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája széles körű egyeztetések nyomán született, ami előrevetíti a Stratégia céljainak megvalósíthatóságát és a kitűzött projektek sikeres teljesítését.

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2025-ig elérendő (középtávú) céljait egyrészt a Településfejlesztési Konceptió jövőképe és az ennek megvalósulása irányába mutató hosszú távú, átfogó céljai foglalják keretbe, másrészt erőteljesen befolyásolják az Európa 2020 stratégiából levezethető fejlesztési irányok: a kohéziós politika 11 tematikus célja és az egyes támogatási alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) ezen célokhoz illeszkedő ún. beruházási prioritásai. Mivel várhatóan az EU támogatások kiemelt – ha nem is kizárólagos – szerepet játszanak majd Dorog fejlődésében az elkövetkező pár évben, e beruházási prioritások és a városi célok egymáshoz illesztése fontos eleme jelen dokumentum tervezési folyamatának.

A célok meghatározása során többek között az alábbi szempontok is figyelembevételre kerültek:

- ✓ Az európai uniós és magyar célkitűzésekkel összehangolt, környezet és természetvédelemre fókuszált, megújuló és környezetbarát technológiák alkalmazása
- ✓ Kormány egyértelmű elkötelezettsége arra nézve, hogy alapvetően a gazdaságfejlesztést állítja a 2014-2020-as Európai Unió fejlesztések fókuszába
- ✓ A Dorogi szénmedence jelentős bányászati múltjának és kultúrájának megőrzése, fenntartása. Az örökség a jövő generációnak számára interaktív, igényes módon való bemutatása

A fenti szempontoknak megfelelően került megfogalmazásra Dorog város jövőképe, mely az elfogadás előtt álló Településfejlesztési Konceptióban került rögzítésre. Ez egyaránt vonatkozik a város társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetére, valamint Dorog város térségi szerepére.

Dorog jövőképe:

DOROG
ÖRÖKSÉGVEZÉRELT ÉS FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉSŰ KISVÁROS

A jövőkép megegyezik a 2010-ben, az IVS-ben rögzített megfogalmazással. Korrekcióra nem került sor, az akkor rögzített elemek ma is megállják a helyüket. A múlt örökségére építő, fenntarthatóságot célzó szemlélet, a kisvárosi nagyságrendben való megmaradás szándéka jelöli ki Dorog jövőbe vezető útját.

A jövőképben szereplő fogalmak horizontális célokként kerülnek rögzítésre, hiszen ezek valamennyi célszintet érintik, a célfa egészére hatással vannak. A jövőkép elérését tehát Dorog esetében két célrendszeren belüli elem is szolgálja. A horizontális és az átfogó célok teljesítése együttesen vezet el a Város elképzelt jövőképének megvalósulásához.

Dorog átfogó célja:

KÖZPONTI SZEREPEKÖRÖK ERŐSÍTÉSÉRE ÉS
AZ ÉLHETŐSÉG FEJLESZTÉSÉRE TÖREKVŐ VÁROSSÁ VÁLÁS

A Város átfogó célja – túllépve a jövőkép egyszerű nyelvtani formaváltáson alapuló megismétlésén – további elemeket nevesít. Helyet kap benne a központi szerepkör erősítése, amely a városi lét alapelemeinek megtartását célozza, valamint az élhetőség fejlesztése.

Az élhetőség fejlesztése több prioritást is magában foglal, egyrészt a város fenntartható fejlődésére koncentráló hozzáállást tükrözi, másrészt a társadalmi gazdasági egyensúly elérését, fenntartását célozza meg.

Jelen fejezet célja a középtávú városi célok részletes meghatározása. Dorog vonatkozásában kétféle cél kerül meghatározásra:

- ✓ Tematikus célok, amely tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, melyek a város egészére vonatkoznak. A középtávú városi célok integrált jellegű célok, olyanok, melyek eléréséhez több tematikus/ágazati jellegű tevékenység koordinált végrehajtása szükséges. A célok kialakításánál fontos szempont volt, hogy az ITS nem kizárólag Dorog Város Önkormányzata, hanem a város egészének tervezési alapidokumentuma. Ebből kifolyólag tartalmazza azokat a célokat is, amelyek megvalósításáért az Önkormányzat csak közvetve, vagy részben felelős, hiszen azokat állami, magán, non-profit szereplők valósítják majd meg. E tematikus célok a Településfejlesztési Konceptióban a település egészét átfogó részcélokként kerültek meghatározásra.
- ✓ Városrészi (területi) célok, amelyek Dorog város 8 városrészére (V1. Falu, V2. Kolónia, V3. Ipari-gazdasági terület, V4. Bánya, V5. Tömedéki-dűlő, V6. Akna, V7. Külterület, V8. Vasút), valamint városrészeken átnyúló területi hatályú megfogalmazással javasoltak. E célok a Településfejlesztési Konceptióban nem szerepelnek, így azok meghatározása jelen fejezet részét képezi. A városrészi célok sorszámozása V1.-V9.

A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorok (a célok elérését jelző mutatók) kerüljenek hozzárendelésre. Az eredmény-orientáltság erősítése a 2014-2020 időszak EU kohéziós politikájának egyik kiemelt célja, így az eredmények mérése az előző időszakénál hangsúlyosabban jelenik meg a politika végrehajtásának minden területén. Az ITS indikátorok az alábbi, a kohéziós politikához is illeszkedő rendszer szerint kerültek meghatározásra a tematikus célok vonatkozásában.

- ✓ Adott célhoz kapcsolódó eredményindikátorok. Ezen indikátorok teljes mértékben egyediek, településfüggőek. Egy célhoz – annak összetettsége függvényében – legfeljebb 2-3 indikátor került hozzárendelésre. Ezen indikátoroknak teljesíteniük kell a mérhetőség követelményét, azaz célértékkel kell rendelkezniük.
- ✓ Az adott célhoz kapcsolódó beruházási prioritások tartalmához illeszkedő outputindikátorok.

A fentiekén túl fontos kiemelni, hogy az ITS megvalósítása kapcsán, nem csupán az alábbiakban bemutatott célok, hanem a Településfejlesztési Konceptióban meghatározott horizontális elvek is érvényesítésre kerülnek.

A tematikus célok meghatározása

A Településfejlesztési Konceptió megfogalmazta Dorog Város stratégiai céljait, tematikus céljait és tematikus részcéljait, melyek jelen ITS-ben is az alábbiak szerint szerepelnek:

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA
2019. MÁJUS HÓ

1. táblázat - Célok

Jövőkép	DOROG ÖRÖKSÉGVÉZÉRELT ÉS FENNTARTHATÓAN FEJLŐDŐ KISVÁROS															
Alapvető cél	KÖZPONTI SZEREPKÖRÖK KIALAKÍTÁSÁRA ÉS AZ ÉLHETŐSÉG MEGTEREMTÉSÉRE, FEJLESZTÉSÉRE TÖREKVŐ VÁROSSÁ VÁLÁS															
Stratégiai cél	T1. GAZDASÁG FEJLESZTÉSE				T2. ÉLETMINŐSÉG JAVÍTÁSA				T3. VÁROSI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE				T4. TELEPÜLÉSI KÖRNYEZET ÁLLAPOTÁNAK KLÍMATUDATOS JAVÍTÁSA			
Tematikus célok	T1.1. Közlekedés- földrajzi helyzetnek megfelelő gazdaság- fejlesztés	T1.2. Meglévő ipari szerepkör fenntartható fejlesztése	T1.3. Gazdasági funkció bővítése	T1.4. Munkaerő kereslet és munkaerő kínálat összehangolása	T2.1. A város lakó és ipari funkciója közötti egyensúly kialakítása	T2.2. Az eltérő életszakaszok követel- ményeinek teljesítése	T2.3. Rekreáció, feltöltődés biztosítása	T2.4. Együttélés javítása	T3.1. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	T3.2. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T3.3. Közmű infrastruktúra fejlesztése	T3.4. Digitális infra- struktúrán alapuló új település- marketing stratégia kialakítása	T4.1. Városi területek kiegyensúlyozott fejlesztése	T4.2. Zöldfelületi rendszer felülvizsgálata és fejlesztése	T4.3. Környezeti terhelés mérséklése	T4.4. Energetikai fejlesztések
Tematikus részcélok	T1.1.1. A térségi együtműködés erősítése	T1.2.1. Meglévő ipari potenciál erősítése	T1.3.1. Kereskedelmi arculat fejlesztése	T1.4.1. Lakótelek-kínálat bővítése, átmeneti szállások megteremtése (munkásszálló)	T2.1.1. Ütközőzónák- pufferterületek kijelölése	T2.2.1. Gyerekkori szociális ellátás fejlesztése	T2.3.1. Sport- létesítmények fejlesztése	T2.4.1. Hátrányos helyzetűek támogatása	T3.1.1. Oktatási- közművelődési infrastruktúra fejlesztése	T3.2.1. Közüti fejlesztés autópályához	T3.3.1. Hatékonyság, takarékoság és tudatosság elvének alkalmazása	T3.4.1. Dorog újra- pozicionálása, imázs kialakítása	T4.1.1. Értékmegőrzés, értékvédelem	T4.2.1. Belterületi zöldfelületek állapotának javítása, közpark- fejlesztés	T4.3.1. Területekkel való takarékos gazdálkodás	T4.4.1. Energetikai felújítások, hőszigetelés, nyílászárócsere támogatása
	T1.1.2. Határon átnyúló gazdasági kapcsolatok erősítése	T1.2.2. Ipari parki terület benépesítése	T1.3.2. A település turisztikai funkciójának, a turizmus jövedelem- teremtő képességének erősítése	T1.4.2. Oktatás-képzés piaci igényekhez igazítása	T2.1.2. Biztonságos közlekedés és környezet feltételeinek megteremtése	T2.2.2. Szellemi-fizikai állapot javítása	T2.3.2. Művelődési létesítmények fejlesztése	T2.4.2. Közösségi rendezvények szervezése	T3.1.2. Sport-rekreációs létesítmények fejlesztése	T3.2.2. Közösségi közlekedés fejlesztése (autóbusz pályaudvar, vasútállomás)	T3.3.2. Közmű korszerűsítés	T3.4.2. Hírközlési infrastruktúra bővítése	T4.1.2. Arculaterősítés (beavatkozást igénylő területek rehabilitációja, vizuális konfliktusok feloldása stb.)	T4.2.2. Külterületi fásítás, növényzet telepítése	T4.3.2. Szennyezőanyag- kibocsátás mérséklése	T4.4.2. Passzív házak létesítése, megújuló energiaforrások használatának kiterjesztése
	T1.1.3. Hálózatok, klaszterek kialakítása	T1.2.3. Iparfejlesztés összehangolása a fenn- tarthatósággal	T1.3.3. A bányászatban rejlő lehetőségek helyi gazdasághoz kapcsolása	T1.4.3. Munkába járás feltételeinek javítása	T2.1.3. Település- szerkezet adottságok menti újragondolása	T2.2.3. Időskori támogatás	T2.3.3. Biztonság erősítése	T2.4.3. Követelmény- rendszer betartásának számonkérése (együttélési szabályok betartása)	T3.1.3. Egészségügyi- szociális létesítmények fejlesztése	T3.2.3. Gyalogos és kerékpárutak fejlesztése, bővítése	T3.3.3. Közmű bővítés	T3.4.3. A város online kommunikációs csatornáinak fejlesztése (városi honlap, közösségi média)	T4.1.3. Közterületek fejlesztése	T4.2.3. Természetközeli területek állapot- megőrzése, védelme	T4.3.3. Hulladék- hasznosítás és hulladék- gazdálkodás optimalizálása	T4.4.3. Környezet- tudatos közlekedési módok preferálása

Területi célok	1. FALU	2. KOLÓNIA	3. IPARI-GAZDASÁGI TERÜLET	4. BÁNYA	5. TÖMÉDÉKI-DÜLŐ	6. AKNA	7. KÜLTERÜLET	8. VASÚT
	V1. Városközpont arculati erősítése Városi klíma javítása Lakáskínálat bővítése	V2. Városkép javítása, Sport- és rekreációs kínálat bővítése	V3. Munkahelyteremtés Ipari park igénybevételi arányának növelése Környezeti terhelés csökkentése	V4. Környezeti terhelés csökkentése	V5. Lakóterületté válás feltételeinek megteremtése	V6. Egyedi jelleg megőrzése Közlekedési terhelés csökkentése	V7. Közlekedés-földrajzi helyzet kamatoztatása Erdő borítottság megőrzése	V8. Vasútfejlesztés véglegesítése (P+R, villamosítás) Zajvédelem megoldása Vasúti átkelők biztonságának növelése
	V9. /A VÁROS EGÉSZÉT, VAGY TÖBB VÁROSRÉSZT EGYÜTTESEN ÉRINTŐ TERÜLETI CÉLOK/ Zöldfelületi elemek védelme és fejlesztése Közterületek arculati fejlesztése Építészeti értékek védelme, hasznosítása Intézményi, közlekedési, közmű infrastruktúra fejlesztése							

TEMATIKUS CÉLOK/RÉSZCÉLOK

T1. GAZDASÁG FEJLESZTÉSE

T1.1. Dorog közlekedés-földrajzi helyzetének megfelelő gazdaságfejlesztés

Dorog Város Önkormányzata számára a helyi gazdaság szerepe egyre fajsúlyosabb, hiszen a helyi adóztatásból származó bevételek egyre jelentősebb arányt képviselnek a finanszírozásban, melyekből az önkormányzat a kötelező és önként vállalt feladatait látja el.

Dorog közlekedés-földrajzi szempontból jó térségi adottságokkal rendelkezik, amelyet a gyorsforgalmi úthálózathoz való tervezett bekötése tovább javít. Dorog Önkormányzata célként tűzte ki, hogy a már meglévő kistérségi kapcsolatait erősítse, és új együttműködéseket alakítson ki a gazdaságfejlesztés területén is. A város a fejlesztésben érdekelt szereplők együttműködésével számol, hogy az elvándorló és ingázó helybeli munkaerő részére a településen hozzanak létre újabb munkahelyeket, valamint alakítsanak ki a hiányzó munkaerő átmeneti itt tartózkodását biztosító munkásszállásokat.

T1.1.1 A térségi együttműködés erősítése

- ✓ Meglévő kistérségi kapcsolatok további erősítése
- ✓ Új együttműködések a gazdaságfejlesztés területén
- ✓ Új térségi kapcsolatok a munkaerő áramlás fejlesztése érdekében

T1.1.2. Határon átnyúló gazdasági kapcsolatok erősítése

- ✓ Uniós térségi programokhoz való csatlakozás lehetőségének megvizsgálása
- ✓ Uniós támogatásoknak és egyéb hazai források igénybevétele
- ✓ Földrajzi adottságok kihasználása a kapcsolatok létrehozása érdekében

T1.1.3. Hálózatok, klaszterek kialakítása

- ✓ Közlekedéshálózat fejlesztése a térségi, regionális, országos központok felé
- ✓ Szomszédos települések és központok elérhetőségének javítása
- ✓ Klaszter alapú gazdaságfejlesztés

T1.2. Meglévő ipari szerepkör fenntartható fejlesztése

Dorog jelentős bányászati és gazdasági múltjának köszönhetően a mai napig erős ipari kultúra maradt fent a településen. A szénbányászat ugyan megszűnt, helyét a külszíni mész- és kőolajkitermelés és feldolgozás vette át, illetve más ipari szektorokból települtek a városba gazdasági szereplők. A legnagyobb adózók tízes listáját a Richter Gedeon Nyrt. mellett a Baunit Kft., a Sarpi Dorog Kft., a Rego-Jász Chem Kft. és a Dorog-Esztergom Erőmű Kft. vezeti.

Az imént felsoroltakból egyértelműen látszik Dorog ipari beállítottsága. Az ipari fejlesztéseknek ugyanakkor az uniós és az országos fenntartható fejlődést preferáló irányvonalak mentén kell történnie.

T1.2.1. Meglévő ipari potenciál erősítése

- ✓ Ipari foglalkoztatottak képzése/továbbképzése
- ✓ Megközelítés javítása, megteremtése a jelenlegi és tervezett ipari területekhez
- ✓ Ipari foglalkoztatottak számának növelése

T1.2.2. Ipari parki terület benépesítése

- ✓ Ipari vállalatok számára kedvező feltételek nyújtása a településen
- ✓ Megfelelő infrastruktúra biztosítása
- ✓ Kedvező kapcsolat kialakítása a befektetőkkel
- ✓ Magas színvonalú, megfelelő számarányú munkaerő biztosítása

T1.2.3. Iparfejlesztés összehangolása a fenntarthatósággal

- ✓ Megújuló energiaforrásokra való rácsatlakozási lehetőség biztosítása
- ✓ A település napenergia potenciáljának ipari felhasználása
- ✓ Uniós és országos pályázati lehetőségek kihasználása a megújuló energiaforrások területén
- ✓ Barnamezős területek igénybevételének preferálása

T1.3. Gazdasági funkció bővítése

A vállalkozóbarát szemlélet, a kedvező helyi adópolitika kialakítása ösztönzőleg hat az új vállalkozások betelepülésére, a meglévők bővítésére és ezáltal a foglalkoztatottak számának növekedésére.

A település jó megközelíthetősége szintén a helyi gazdaságot erősíti.

T1.3.1. Kereskedelmi arculat fejlesztése

- ✓ Kereskedelmi létesítmények fejlesztése
- ✓ Kereskedelmi vállalkozások számára kedvező feltételek nyújtása
- ✓ Megfelelően képzett munkaerő biztosítása

T1.3.2. A település turisztikai funkciójának, a turizmus jövedelemteremtő képességének erősítése

- ✓ Bányászati turizmus kialakítása
- ✓ Természeti értékek bemutatása túrák, szervezett programok keretében
- ✓ Épített turisztikai értékek marketingjének fejlesztése
- ✓ Pályázati lehetőségek kihasználása

T1.3.3. A bányászatban rejlő lehetőségek helyi gazdasághoz kapcsolása

- ✓ Bányászati termékek helyben történő felhasználása
- ✓ Az Önkormányzat és az ipari vállalatok közötti kapcsolatok elmélyítése
- ✓ Ipari tevékenység turisztikai jellegű bemutatása
- ✓ Nagyobb arányú helyi munkaerő foglalkoztatása az ipari szektorban

T1.4. Munkaerő kereslet és munkaerő kínálat összehangolása

A településen élő munkavállalók szempontjából fontos a városban jelen lévő gazdasági szervezetek profilja és munkaerővel szembeni igényeik. Dorogon az ipari és a szolgáltató szektor foglalkoztatja a legtöbb embert, a város kiemelt céljai közé tartozik a foglalkoztatottság növelése mindkét szektorban. A magasan kvalifikált munkaerőre nagyobb kereslet van a foglalkoztatók irányából, így szakirányú továbbképzésekkel az elhelyezkedés esélyeit jelentősen lehet javítani. Ugyanakkor fontos a munkavállalók számára a korrekt munkafeltételek biztosítása, és a munkába való eljutás kedvező biztosítása.

T1.4.1. Lakótelek-kínálat bővítése, átmeneti szállások megteremtése (munkásszálló)

- ✓ Munkásszálló kialakítása a volt „Dózsa iskola” épületében
- ✓ Fejlesztési lakóterületek kijelölése a szerkezeti terven
- ✓ Intenzitásnövelés

T1.4.2. Oktatás-képzés piaci igényekhez igazítása

- ✓ Piaci viszonyoknak megfelelő képzések biztosítása
- ✓ Továbbképzési lehetőségek

T1.4.3. Munkába járás feltételeinek javítása

- ✓ Tömegközlekedés javítása
- ✓ Megfelelő parkolási lehetőség biztosítása
- ✓ Alternatív munkába járási lehetőségek megteremtése (kerékpárút; kerékpár tároló)

T2. ÉLETMINŐSÉG JAVÍTÁSA

T2.1. A város lakó és ipari funkciója közötti egyensúly kialakítása

A város ipari és lakófunkciót betöltő részei között éles az átmenet, hiányzik a védőzóna. Az ipari tevékenység számos esetben zavaró tényezőként hathat az ott élőkre. Fontos az egyensúly megtalálása a két rész között, hiszen az ipari tevékenység növeli a település gazdasági súlyát, jelentős bevételeket hoz a város számára. Ugyanakkor a lakosok igényeit is szem előtt kell tartani, hogy nyugalomban egészséges környezetben tudjanak élni.

T2.1.1. Ütközőzónák-pufferterületek kijelölése

- ✓ Ipari területek körülötti pufferzónák megteremtése
- ✓ Zajvédelmi intézkedések megtétele
- ✓ Növényültetések

T2.1.2. Biztonságos közlekedés és környezet feltételeinek megteremtése

- ✓ Teherforgalom korlátozása a városközponti és a lakóterületeken
- ✓ Közlekedésbiztonság szintjének emelése
- ✓ Iskolák közelében gyalogos átkelés biztosítása, közlekedési lámpák kihelyezése
- ✓ Forgalomcsökkentés a lakóövezetben

T2.1.3. Településszerkezet adottságok menti újragondolása

- ✓ R11-es tervezett úthoz kapcsolódó területfelhasználás felülvizsgálata
- ✓ Az R11-es úthoz kapcsolódó területi fejlesztések biztosítása
- ✓ Lakóterületi fejlesztési irányok kijelölése

T2.2. Az eltérő életszakaszok követelményeinek teljesítése

Az emberi életszakasz minden fázisát lefedő település megteremtése a cél. A gondoskodás a gyermekkortól az idősok ellátásáig terjed. Előtérbe kerül a prevenció programok megvalósításának támogatása az egészségmegőrzés és egészségfejlesztés területén a lakosság általános egészségi és pszichés állapotának javítása érdekében.

A betegellátás biztonsága érdekében a jövőben is fontosnak tartja a város az egészségügyi alapellátás infrastrukturális színvonalának további emelését, az időskori betegellátás biztosítását.

A gyermekvédelem erősítése, a település lakóinak szociális ellátása egyaránt célul kitűzött feladat.

T2.2.1. Gyerekkori szociális ellátás

- ✓ Egészség-prevenció társadalmi akciók bővítése. (pl. védőoltások, tanácsadás szülőknek)
- ✓ Bölcsődék, óvodák fejlesztése
- ✓ Védőnői szolgáltatások színvonalának megtartása, erősítése
- ✓ Gyermek pszichológus rendelkezésre állása

T2.2.2. Szellemi-fizikai állapot javítása

- ✓ Egészséges életmódra való ösztönzés
- ✓ Sportolás előtérbe helyezése
- ✓ Családsegítő szervezetek hozzáférhetőségének javítása
- ✓ Pszichológiai rendelés bevezetése

T2.2.3. Időskori támogatás

- ✓ Idősok igényeit is kielégítő e-közzolgáltatás bővítése
- ✓ Nyugdíjas egyesület működésének támogatása
- ✓ Szépkorúak segítése

T2.3. Rekreáció, feltöltődés biztosítása

A rekreációs tevékenységek széles választéka a lakosság egészséges életviteléhez nagyban hozzájárul, és emellett a mentális egészségre is jó hatással van. Dorog kiemelkedő sportolási lehetőségeket nyújt a város és környező település lakosainak, a mindennapi egészséges életmódhoz. A településen a parkok és közterületek fejlesztése is folyamatos, hiszen ezek jelentik a város zöldfelületi rendszerének lakóterületekhez közeli elemeit.

T2.3.1. Sportlétesítmények fejlesztése

- ✓ Sportcsarnok bővítése
- ✓ A gimnázium területén tornacsarnok építése
- ✓ Sporttelep fejlesztés
- ✓ Uszoda épület fejlesztése
- ✓ Futókör megépítése a város körül

T2.3.2. Művelődési létesítmények fejlesztése

- ✓ Reimann bányászati miniverzum felépítése
- ✓ Kulturális programok szervezése a művelődési házban

T2.3.3. Biztonság erősítése

- ✓ Polgárőrség támogatása
- ✓ Kamerarendszer bővítése
- ✓ Lakosság tájékoztatása

T2.4. Együttélés javítása

Egy város hatékony működésének érdekében létfontosságú a lakók egymás iránt tanúsított elfogadó szemlélete. A különbségek nem szabad, hogy megkülönböztetésre adjanak okot. A tolerancia és elfogadás elengedhetetlen elemei egy élhető város megteremtésének.

T2.4.1. Hátrányos helyzetűek támogatása

- ✓ Szociális támogatás
- ✓ Esélyegyenlőség biztosítása
- ✓ Hátrányos társadalmi csoportokra vonatkozó, célzott munkahely-teremtési programok kidolgozása

T2.4.2. Községi rendezvények szervezése

- ✓ Kulturális programok bővítése
- ✓ Rendezvények sokszínűsítése

T2.4.3. Követelményrendszer betartásának számonkérése (együttélési szabályok betartása)

- ✓ Azonos elvek, következetes elvárások érvényesítése a lakosság minden rétegére

T3. VÁROSI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

T3.1. Intézményi infrastruktúra fejlesztése

Kiemelt feladat a település életében az intézmények folyamatos karbantartása, felújítása, fejlesztése, energetikai korszerűsítése, mely a 2014-2020-as programozási időszakban több intézményt is érint.

T3.1.1. Oktatási-közművelődési infrastruktúra fejlesztése

- ✓ Iskolai sportolási lehetőségek bővítése
- ✓ Hőszigetelés javítása
- ✓ Nyílászárók cseréje

T3.1.2. Sport-rekreációs létesítmények fejlesztése

- ✓ Városi intézmények fejlesztése
- ✓ Tömegsport, versenysport feltételeinek javítása

T3.1.3. Egészségügyi-szociális létesítmények fejlesztése

- ✓ Kórház park felújítása

T3.2. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

A város fejlődésének egyik kulcstényezője a városi közlekedés fenntartható fejlesztése, a környezetbarát mobilitás feltételeinek megteremtése.

A megközelíthetőség és elérhetőség fontos alapfeltétele, hogy a közösség közlekedése funkcionálisan illeszkedjen a közintézmények forgalmához és használatához. A kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek fejlesztése, a munkarendhez igazodó közlekedésszervezés és gyalogos-, kerékpáros „barát” gépjármű parkolóhelyek kialakítása. A település közlekedési infrastruktúrájának fejlesztésekor kiemelt figyelemmel kell lenni a közlekedésbiztonságra, ami a csomópontok, útkereszteződések szabványos ki- és átépítését jelenti a városközponti területen és a bevezető utak kereszteződésein.

T3.2.1. Közúti fejlesztés autópályához

- ✓ A tervezett gyorsforgalmi úthoz, autópályához való csatlakozás megépítése

T3.2.2. Községi közlekedés fejlesztése (autóbusz pályaudvar, vasútállomás)

- ✓ Vasútállomás területének fejlesztése
- ✓ Autóbusz pályaudvar fejlesztése

T3.2.3. Gyalogos és kerékpárutak fejlesztése, bővítése

- ✓ Kerékpáros közlekedés lehetőségeinek fejlesztése
- ✓ A hiányzó gyalogjárdák kialakítása
- ✓ Utcafelújítások

T3.3. Közmű infrastruktúra fejlesztése

A város célja a kommunális infrastruktúra (ivóvíz-, szennyvíz-hálózatok, szennyvízkezelés, hulladékgazdálkodás) elemeinek és a környezeti biztonságot szolgáló hálózatos rendszerek (ivóvízbázisok, csapadékvíz elvezető rendszer) fenntarthatósági elvek mentén történő folyamatos megújítása és fejlesztése, amely az ellátás-, és környezetbiztonság szinten tartásához, illetve növeléséhez egyaránt hozzájárul.

A karbantartás, fejlesztés, kiépítés során elsődleges szempont az energiahatékonyság növelése, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás.

T3.3.1. Hatékonyság, takarékoság és tudatosság elvének alkalmazása

- ✓ Energiahatékony fűtési módszerek alkalmazása
- ✓ Szelektív hulladékgyűjtés arányának növelése
- ✓ Környezetkímélő mindennapi élet előnyben részesítése

T3.3.2. Közmű korszerűsítés

- ✓ Elavult közmű rendszerek felújítása
- ✓ Vezetékek, csatornák állapotfelmérése, majd cseréje ahol szükséges

T3.3.3. Közmű bővítés

- ✓ Közművesítés a település egész területén
- ✓ Hálózatok kiterjesztése

T3.4. Digitális infrastruktúrán alapuló új településmarketing stratégia kialakítása

Napjainkban egy város megítélésében nagyon fontos szerepet játszik az online platformok megléte, rendszeres frissítése. Az lakosság nagy részének elsődleges tájékozási felülete az online médiumok így a város imázsának szempontjából elengedhetetlen az online jelenét.

Webes felületeken a település arcképe könnyen és gyorsan formálható így településmarketing szempontjából ez egy kiváló lehetőség.

T3.4.1. Dorog újrapozicionálása, imázs kialakítása

- ✓ Dorog imázsának fejlesztése
- ✓ A médiában és a köztudatban kialakított városkép formálása a médián keresztül

T3.4.2. Hírközlési infrastruktúra bővítése

- ✓ A város modern internetes megjelenésének kialakítása

T3.4.3. A város online kommunikációs csatornáinak fejlesztése (városi honlap, közösségi média)

- ✓ A hivatalos weboldal karbantartása
- ✓ Szociális médiákban történő megjelenés hatékonyabbá tétele
- ✓ Online médiumokban történő újszerű megjelenés

T4. TELEPÜLÉSI KÖRNYEZET ÁLLAPOTÁNAK KLÍMATUDATOS JAVÍTÁSA

T4.1. Városi területek kiegyensúlyozott fejlesztése

A városi fejlesztések során fontos szempont, hogy a város mind szerkezeti mind fejlettségi szempontból homogén maradjon. Az egyenlőtlen fejlesztések egyes városrészek lemaradását jelenthetik, ami szegregációhoz, és a lakóterület elértéktelenedéséhez vezethet, ezáltal nem kívánt folyamatok indulhatnak be. A kiegyensúlyozatlan fejlesztés mind infrastrukturális mind közlekedési szempontból hátrányosan érinthet egyes településrészeket.

T4.1.1. Értékmegőrzés, értékvédelem

- ✓ Települési értéktár frissítése
- ✓ Értékvédelembe való bevonás
- ✓ Szakértők alkalmazása

T4.1.2. Arculaterősítés (beavatkozást igénylő területek rehabilitációja, vizuális konfliktusok feloldása stb.)

- ✓ Rehabilitáció megvalósítása az azt igénylő területeken
- ✓ Új arculat kiépítése
- ✓ „Modern kisváros” képeinek kialakítása

T4.1.3. Közterületek fejlesztése

- ✓ Utcabútorok kihelyezése, karbantartása
- ✓ Közterületek felújítása

T4.2. Zöldfelületi rendszer felülvizsgálata és fejlesztése

Dorog jelentős külterületi zöldfelülettel rendelkezik, melyek többnyire erdőterületek, kisebb részben pedig művelés alatt álló földek.

A vonzó településkép megteremtése érdekében elengedhetetlen a fasorok, az erdősávok és a városi parkos ligetes területek védelme, telepítése, további fejlesztése, környezetbarát megközelíthetőségének biztosítása. A telepítendő új növényzet megóvása érdekében rendszeres karbantartásra van szükség.

T4.2.1. Belterületi zöldfelületek állapotának javítása, közpark-fejlesztés

- ✓ Meglévő zöldfelületek állapotjavítása
- ✓ Az önkormányzati intézmények fásítása
- ✓ Közparkok, játszóterek és közterek újrafásítása

T4.2.2. Külterületi fásítás, növényzet telepítése

- ✓ Ahol antropogén hatás miatt a természetes növénytakaró károsodást szenvedett, ott őshonos fajok újratelepítése

T4.2.3. Természetközeli területek állapotmegőrzése, védelme

- ✓ Meglévő külterületi természetes növényzet védelme
- ✓ Telepített növényzet gondozása, karbantartása

T4.3. Környezeti terhelés mérséklése

Dorognak a jelentős ipari szerepéből adódóan a környezeti terhelés minimalizálására kiemelt figyelmet kell fordítania. Fontos szempont a lakóterületek megóvása a szennyezettségtől, a határértékek figyelembe vétele, mind az épített és a természetes környezet állapotának megóvása. Emellett nem elhanyagolható a környezetbarát technológiák alkalmazása összehangolva az országos és Unió elvárásokkal.

T4.3.1. Területekkel való takarékos gazdálkodás

- ✓ Területek felhasználásának minimalizálása
- ✓ Nem megfelelően kihasznált területek újragondolása

T4.3.2. Szennyezőanyag-kibocsátás mérséklése

- ✓ Környezetbarát technológiák alkalmazása
- ✓ Szűrő berendezések telepítése

T4.3.3. Hulladékhasznosítás és hulladékgazdálkodás optimalizálása

- ✓ Újrafelhasználható anyagok használata

T4.4. Energetikai fejlesztések

A város energetikai fejlesztései főként a szigeteléstechikai modernizálására koncentrálnak, melynek köszönhetően hatékonyabb fűtési rendszert használhatnak a közintézmények, illetve a káros anyag kibocsátásuk is csökken.

T4.4.1. Energetikai felújítások, hőszigetelés, nyílászárócseré támogatása

- ✓ Energetikai korszerűsítés a közintézményeken

T4.4.2. Passzív házak létesítése, megújuló energiaforrások használatának kiterjesztése

- ✓ Megújuló energiaforrások lehetőségeinek kiaknázása

T4.4.3. Környezettudatos közlekedési módok preferálása

- ✓ Tömegközlekedés előnyben részesítése
- ✓ Emisszió nélküli közlekedési módok népszerűsítése
- ✓ Kerékpáros infrastruktúra kiépítése

Városrészi (területi) szintű célok

A középtávú területi – városrészi szintű – célok meghatározása az egyes városrészek gazdasági, társadalmi és településszerkezeti helyzetfeltárása alapján, a fejlesztendő funkciók figyelembevételével történt meg. A városrészi fejlesztések célja a város kiegyensúlyozott területi, gazdasági és társadalmi fejlődésének biztosítása. Dorogon elkülöníthetők a karakterükben eltérő városrészek. A városrészek a hagyományokat és a XXI. század városszerkezeti változásait figyelembe véve kerültek lehatárolásra.

A hosszú távú városfejlesztési célok teljesülése valamennyi városrészt érinti, azonban vannak olyan beavatkozások, amelyek megvalósításával egy-egy városrész területén a kitűzött cél fokozottan érvényesíthető. Ilyenek például az intézmények felújításai, a lakóterületi fejlesztések, a gazdasági célú beruházások.

Dorog városrészei az alábbiak:

1. Falu
2. Kolónia
3. Ipari – gazdasági terület
4. Bánya
5. Tömedéki-dűlő
6. Akna
7. Külterület
8. Vasút

2. táblázat – Városrészek funkciói

Városrészek/Funkciók	Ipari, logisztikai	Kereskedelmi	Mezőgazdasági	Zöldterületi, környezeti	Turisztikai, rekreációs	Közlekedési, távközlési	Közösségi	Közigazgatási	Humán szolgáltatási	Lakó	Város(rész) központi
Falu											
Kolónia											
Ipari – gazdasági terület											
Bánya											
Tömedéki-dűlő											

Városrészek/Funkciók	Ipari, logisztikai	Kereskedelmi	Mezőgazdasági	Zöldterületi, környezeti	Turisztikai, rekreációs	Közlekedési, távközlési	Közösségi	Közigazgatási	Humán szolgáltatási	Lakó	Város(rész) központi
Akna											
Külterület											
Vasút*											

*A vasútfejlesztés nem tartozik a helyi önkormányzat feladatkörébe

A városrészek fejlesztési céljainak meghatározása az alábbi elvekre épül:

- ✓ Lakófunkciók erősítése azokon a városrészeken ahol ez releváns, vagy tervezetben van a lakófunkciók kialakítása. Ez azonban nem minden esetben újabb, jelentős kiterjedésű területek lakóövezetté alakítását jelenti, sokkal inkább a lakásállomány és környezetének megújítására kell koncentrálni, aminek pozitív hatásai környezeti és gazdasági szempontból egyaránt megmutatkoznak (pl. energiahatékonyság növekedése, közművek és közszolgáltatások hatékonyabb fenntartása).
- ✓ A hagyományos beépítésű leromlott területek esetében elengedhetetlen azok komplex fejlesztése: a közterületek rehabilitációja, a lakásállomány energiahatékonysági korszerűsítése és a közintézmények infrastruktúrájának és szolgáltatásainak fejlesztése mellett közösségi programok megvalósítása.
- ✓ Szükség van közösségi jellegű fejlesztésekre, amelyek mérete, hatóköre és célcsoportja városrészenként eltérő.
- ✓ A zöldfelületek minőségi és mennyiségi fejlesztése valamennyi városrész esetében kiemelten fontos.
- ✓ Egyes fejlesztési típusok, csak egy bizonyos városrészben lesznek relevánsak, mint például a közigazgatási funkciók megerősítése, mely városközpontban koncentrálódik.
- ✓ A város több területén is szükség van turisztikai, rekreációs funkciók erősítésére, amelyek volumene és célcsoportja eltérő az egyes városrészek esetében.
- ✓ A város több területén is szükség van a közlekedési funkció erősítésére (pl. kerékpáros és közösségi közlekedés fejlesztése, csomópont kiépítése, belterületi utak és járdák felújítása). A kerékpározás feltételeinek javítása (vagy ahol hiányzik, ott megteremtése) fontos szempont az összes infrastrukturális fejlesztésnél.
- ✓ Kereskedelmi és szolgáltatási fejlesztéseket elsősorban a városközpontban szükségesek, azonban az iparterületek bővítése is központi szereppel bír.
- ✓ Dorog ipari hagyományai okán az ehhez köthető fejlesztések kiemelt területnek minősülnek, melyek azonban az erre kijelölt településrészt érintik döntően.

V1. Falu

A városrész célja a területek megújításával egy egységes arculatú, fejlett, központi funkciókkal rendelkező, pezsgő és vonzó városközpont megteremtése. A városközpont fejlesztésének eredményeként nő a város népességmegtartó képessége, turisztikai vonzereje és gazdasági potenciálja.

Ugyanakkor a Falu városrész jelentős lakóövezetet is magába foglal, emiatt nem szabad csak a központi, és szolgáltató funkciókra koncentrálni, a lakóterület igényeit is fontos szem előtt tartani.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Egységes, hangulatos városközpont megteremtése egyrészt minőségi épített környezet biztosításával, másrészt a meglévő közösségi terek élővé tétele, pezsgő, színes kulturális programok kínálatának bővítésével, rendszeressé tételével
- ✓ Kiskereskedelmi egységek és vendéglátóhelyek színvonalas és változatos kínálatának fejlesztése, szolgáltatási skála bővítése
- ✓ Fogyasztói igények kielégítéséhez önkormányzati tulajdonú színterek (üzletházak, városi piactér) fejlesztése
- ✓ Infrastrukturális intézményi fejlesztések
- ✓ Építészeti értékek védelme
- ✓ Zöldfelületi elemek védelme és fejlesztése
- ✓ Részben leromlott állapotú közterületi burkolatok javítása
- ✓ A városközpontot érintő vendéglátó- és szórakozóhelyek fejlesztései
- ✓ Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
- ✓ Közterületek fejlesztése
- ✓ Tömegközlekedés fejlesztés
- ✓ Helyközi tömegközlekedési csomópontok jobb elérhetőségének biztosítása

V2. Kolónia

A Kolónia területén kulturális, oktatási célú közintézmények, illetve szolgáltató egységek találhatóak. Zöldfelületek, rekreációra alkalmas területek ezen városrész területén is fellelhetők emellett itt található a sportlétesítmények jelentős része. A Kolónia egy részét volt bányászlakások foglalják el – innen kapta a nevét a településrész –, illetve itt találhatóak Dorog jelentős lakótelepei is, így a lakosság lakóterülettel szembeni igényeit is figyelembe kell venni a tervezés során.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Infrastrukturális intézményi fejlesztések
- ✓ Építészeti értékek védelme
- ✓ Tömegközlekedés fejlesztése
- ✓ Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
- ✓ Helyközi tömegközlekedési csomópontok jobb elérhetőségének biztosítása
- ✓ Zöldfelületi elemek védelme és fejlesztése
- ✓ Részben leromlott állapotú közterületi burkolatok javítása
- ✓ Közterületek fejlesztése

- ✓ Szolgáltatások, kereskedelmi egységek létesítése
- ✓ Munkahelyteremtés
- ✓ Helyközi tömegközlekedési csomópontok jobb elérhetőségének biztosítása

V3. Ipari–gazdasági terület

A városrész célja az Ipari Park igénybevételének növelése, az ipari–gazdasági területek fejleszthetőségének megteremtése, a környezeti terhelés növekedésének elkerülése.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Vonzó gazdasági környezet megteremtése
- ✓ Munkaerő letelepedésének, munkába járásának elősegítése
- ✓ Városi arculat javítása
- ✓ Környezetvédelmi intézkedések ösztönzése
- ✓ Infrastrukturális fejlesztések

V4. Bánya

A városrész célja a bányaterületen tervezett gazdasági fejlesztések megvalósíthatóságának megteremtése, a környezetterhelés csökkentésével együttesen.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Szabályozási előírások módosítása
- ✓ Környezetkímélő bányászati módszerek alkalmazása

V5. Tömedéki-dűlő

A városrész Dorog potenciális fejlesztési lakóterülete. A lakóterületté válás feltételeinek megteremtése, a városközponttal való kapcsolat erősítése. A szegregált lakóterület lakhatási feltételeinek minőségi fejlesztése.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Közterületek fejlesztése
- ✓ Közlekedési infrastruktúra fejlesztése, benne csomóponti, úthálózati kiépítések
- ✓ Közmű infrastruktúra fejlesztése, benne meglévő hálózatok korszerűsítése, új hálózatok kiépítése.
- ✓ Tömegközlekedés fejlesztés, benne közúti közlekedés mindenkori lakóterületekhez, lakosságszámhoz való igazítása
- ✓ Antiszegregációs intézkedések, benne programok a lakáshoz, munkahelyhez jutás elősegítésére

V6. Akna

A fejlesztés célja a zártkerti rész rekreációs használatnak is teret biztosító, egyedi beépítési jellegének megőrzése, a terület használati feltételeinek javítása.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Üdülőterületi besorolás megtartása
- ✓ Közút menti beültetési kötelezettség előírása

V7. Külterület

A fejlesztés célja a külterület város számára megfelelő hasznosítása, az erdő és –mezőgazdasági, valamint az ipari feltételek javítása.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Kijelölt fejlesztési területek megőrzése
- ✓ Közlekedési infrastruktúra fejlesztéséhez kötődő, ütemezett gazdasági használatbavétel
- ✓ Szegélyek mentén puffer területek kialakítása
- ✓ Klímatudatos erdővédelem

V8. Vasút

Dorog vasútterülete az elmúlt időben több szempontból is megújuláson esett át (villamosítás, P+R parkoló kiépítés történt). Az önkormányzat célja, hogy a város éljen a megújult vasút adta lehetőségeivel és kihasználja a változás kedvező hatásait.

1.2. A TEMATIKUS ÉS TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

3. táblázat- Tematikus és területi célok közötti összefüggések

Tematikus célok	Gazdaság fejlesztése				Életminőség javítása				Városi infrastruktúra fejlesztése				Települési környezet állapotának klímatudatos javítása			
	T1.1 Dorog közlekedés-földrajzi helyzetének megfelelő gazdaságfejlesztés	T1.2 Meglévő ipari szerep kör fenntartható fejlesztése	T1.3. Gazdasági funkció bővítése	T1.4. Munkaerő-kereslet és -kínálat összehangolása	T2.1 A város lakó és ipari funkciója közötti egyensúly kialakítása megteremtése	T2.2. Az eltérő életszakaszok követelményeinek teljesítése	T2.3. Rekreatív, feltöltődés biztosítása	T2.4. Együttélés javítása	T3.1. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	T3.2. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T3.3. Közmű infrastruktúra fejlesztése	T3.4. Digitális infrastruktúrán alapuló új településmarketing stratégia kialakítása	T4.1. Városi területek kiegyensúlyozott fejlesztése	T4.2. Zöldfelületi rendszer felülvizsgálata és fejlesztése	T4.3. Környezeti terhelés mérséklése	T4.4. Energetikai fejlesztések
V1. Falu																
V2. Kolónia																
V3. Ipari-gazdasági terület																
V4. Bánya																
V5. Tömedéki-dűlő																
V6. Akna																
V7. Külterület																

	erős koherencia
	gyenge koherencia
	térben nem értelmezhető

A részcélokhoz illeszkedő TOP indikátorok bemutatása

4. táblázat – TOP indikátorok

Eredmény indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Vonatkozó célok száma
Ipari szerepkör erősödése	milliárd Ft	T1.2.
Külföldi és belföldi turisták költése	milliárd Ft	T1.3.
Útépítés	km	T3.2, T1.1
Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	T2.1., T3.1., T3.2., T3.3., T4.1., T4.2., T4.3., T4.4.
Vállalkozási aktivitás a kevésbé fejlett régiókban	db/lakosság	T1.3, T1.4
A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül	PJ/év	T4.4
Álláslehetőségek számának növekedése	fő	T1.2, T1.3, T1.4
Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest	db	T1.3
Közműfejlesztés	km	T3.3
Online felületek történő újszerű megjelenés	cikkek, megjelenések száma	T3.4
Sport és rekreációs intézmények látogatottságának növekedése	fő	T2.2, T2.3, T2.4
Káros anyag kibocsátás csökkentése	tonna	T4.3, T4.4
Zöldterületek bővítése	ha	T4.2
Városi területek rehabilitációja	ha	T4.1
Energetikai fejlesztésben részt vett épületek energiafogyasztásának csökkenése	kWh/év	T4.4
Intézményfejlesztés	db	T3.1

A beavatkozások megvalósulását várhatóan összességében az alábbi output indikátorok számszerűsítik. Az egyes beavatkozások vonatkozásában a releváns indikátorok körét, célértékeit és a célélérés időpontját a projektszintű dokumentációk (ITP, megvalósíthatósági tanulmány, pályázati dokumentáció, stb.) definiálják a részletes műszaki tartalom ismeretében.

5. táblázat – Output indikátorok

Output indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége
Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db
Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	db
A nem pénzügyi támogatásban részesülő vállalkozások száma	db
A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha
A rehabilitált terület összkiterjedése	ha
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év
Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km

Output indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége
Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m ²
Városfejlesztés: Integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága	fő
Városfejlesztés: Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m ²
Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m ²
Kialakított kerékpáros barát települések vagy településrészek száma	db
Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km
Energiahatékonyság: A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kWh/év
Megújuló energiaforrások: A megújuló energia-termelés további kapacitása	MW
Üvegházhatást okozó gázok csökkentése: az üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése	CO2 egyenérték tonnában
Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés	PJ/év
A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	PJ/év
Egészségügy: Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	fő
Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: háziorvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma	db
Újonnan épített vagy felújított rendelők, tanácsadók száma	db
A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma	db
Szociális város rehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő
Városfejlesztés: Helyreállított lakóegységek városi területeken	lakóegység
Szociális célú város rehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma	fő
A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerő-piaci programokban résztvevők száma	fő
A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő

Az indikátorok mérésére kb. évenkénti rendszerességgel kerül sor az operatív programokban meghatározott Indikátor definíciós adatlapokban előírt módszertan szerint (indikátor számítási módja, mutató forrása stb.). Az indikátorok nyomon követésén alapuló monitoring rendszer működtetését a dokumentum 6.4. fejezete mutatja be.

2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

PROJEKTEK RENDSZERÉNEK BEMUTATÁSA: STRATÉGIAI CÉLOK ÉS PROJEKTEK ÖSSZEFÜGGÉSE

Az integrált településfejlesztési stratégia tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), melyek a célok eléréséhez szükségesek. Az ITS operatív jellege nem jelenti ugyanakkor azt, hogy annak kidolgozottan és részletekbe menően, vagy akár hogy teljes körűen kellene tartalmaznia a kitűzött céljai elérése érdekében megvalósítandó projekteket, elég, ha a stratégia a projektek vázlatos bemutatására szorítkozik.¹

Az ITS keretében szóba jöhető projekt típusok az alábbiak:

- ✓ Akcióterületi projektek: Az akcióterületi projektek térben koncentrált és egymással összehangolt elemeket tartalmaznak. Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések egymásra szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését, volumenük, így várható hatásuk akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.
- ✓ Hálózatos projektek: A hálózatos projekt egymással összehangolt, térben kapcsolódó fejlesztéseket tartalmaz. A hálózatos projekt több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, és a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed.
- ✓ Egyéb projektek: a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések.

Dorog vezetése elkötelezett amellett, hogy a 2018-2025-ös időszakban olyan fejlesztések valósuljanak meg, amelyek egyrészt valóban a megfogalmazott jövőkép és a kitűzött középtávú célok elérése irányában hatnak, másrészt reálisan megvalósíthatók. A város lakosságszáma, mérete, a rendelkezésre álló pénzügyi illetve humán erőforrások, valamint a városszerkezeti adottságok alapján azokra a fejlesztésekre és területekre kell fókuszálni, amely beavatkozások és ahol a beavatkozások leginkább indokoltak.

Dorog tervezett fejlesztései kapcsolódnak egymáshoz, erősítve egymásra gyakorolt pozitív hatásukat. A projekt típusok közötti átfedés (pl. egy hálózatos projekt akcióterületen megvalósuló elemei) kifejezetten pozitív szinergiákat eredményezhet. Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és a középtávú városi célok kapcsolatát az alábbi táblázat foglalja össze. (Amennyiben egy fejlesztés több célhoz is kapcsolódik, abban az esetben minden érintett célnál megjelenítésre került a projekt.)

¹ Útmutató a megyei jogú városok számára az integrált településfejlesztési stratégia 2014-2020 elkészítéséhez (Belügyminisztérium, 2014. december 11.)

6. táblázat- Projekttypusok és tematikus célok kapcsolatai

ITS Tematikus célok	Akcióterületi projektek
T1.1. Dorog közlekedésföldrajzi helyzetének megfelelő gazdaságfejlesztés	✓ Útfejlesztések
T1.2. Meglévő ipari szerepkör fenntartható fejlesztése	✓ Infrastrukturális fejlesztések ✓ Útfejlesztések ✓ Munkásszálló kialakítása
T1.3. Gazdasági funkció bővítése	✓ A Kálvária dombon található aknatorony átalakítása kilátóvá ✓ Reimann bányászati miniverzum felépítése ✓ Rákóczi utca, Hantken Miksa utca, Mária utca, vasútállomás telektömb fejlesztése ✓ A „volt ipartestületi székház” felújítása, új funkciókkal való ellátása ✓ „Volt gépgyár terület” fejlesztése
T1.4. Munkaerő-kereslet és -kínálat összehangolása	✓ Ipari park fejlesztése ✓ Volángarázsi buszmegálló építése ✓ Munkásszálló építése
T2.1. A város lakó és ipari funkciója közötti egyensúly kialakítása	✓ Terület fejlesztés ✓ Pihenőpark építése ✓ Munkásszálló kialakítása
T2.2. Az eltérő életszakaszok követelményeinek teljesítése	✓ Szociális bérlakás program
T2.3. Rekreatió, feltöltődés biztosítása	✓ A Kálvária dombon található aknatorony átalakítása kilátóvá ✓ Széchenyi lakótelep mellett park kialakítása ✓ Sportfejlesztések
T2.4. Együttélés javítása	✓ Művelődési ház fejlesztése
T3.1. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	✓ Energetikai fejlesztések a város közintézményein ✓ Sportcsarnok bővítése ✓ A gimnázium területén tornacsarnok építése ✓ Sport telep fejlesztés ✓ Uszoda épület fejlesztése
T3.2. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	✓ Utcafelújítások ✓ MÁV terület fejlesztése
T3.3. Közmű infrastruktúra fejlesztése	✓ Területfejlesztési programok
T3.4. Digitális infrastruktúrán alapuló új településmarketing stratégia kialakítása	Nem akcióterülethez kötött fejlesztés

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA
2019. MÁJUS HÓ

ITS Tematikus célok	Akcióterületi projektek
T4.1. Városi területek kiegyensúlyozott fejlesztése	✓ Területfejlesztési programok
T4.2. Zöldfelületi rendszer felülvizsgálata és fejlesztése	✓ Zöld város program ✓ Utca fásítások
T4.3. Környezeti terhelés mérséklése	✓ Energetikai fejlesztések a város közintézményein
T4.4. Energetikai fejlesztések	✓ Energetikai fejlesztések a város közintézményein

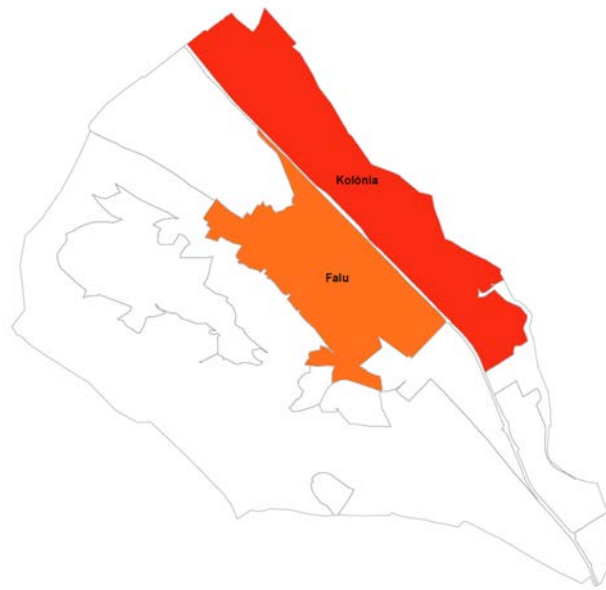
2.1. AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK BEMUTATÁSA

Dorogon 2 akcióterület került lehatárolásra, melyek megegyeznek Falu és Kolónia városrészekkel.

Dorogon a következő ábrán szereplő fejlesztési akcióterületek kerültek kijelölésre a 2025-ig terjedő időszakra.

A körülhatárolt akcióterületeken tervezett fejlesztések egymással összehangoltan, bizonyos elemeiben átfedéssel valósulnak meg, ezáltal egymás hatásait erősítve.



1. ábra: Akcióterületek lehatárolása (Forrás: Saját szerkesztés)

Falu akcióterület

A Falu akcióterület Dorog történeti városközponti területét és a XX. században épült településrész egy részét foglalja magában. Lehatárolása a település központi részeire terjed ki, így az itteni fejlesztések a lakosság egészét elérik. A Belváros területe ad helyet többek között a település legfontosabb intézményeinek (polgármesteri hivatal, iskola, stb.). A forgalmat generáló létesítményeket használók találkozási helyeit a közösségi terek jelentik, melyek fejlesztése nemcsak a használati módot segíti elő, de a közösségi élet szempontjából is jelentőséggel bír.

Kolónia akcióterület

A Kolónia akcióterület Dorog északi, Esztergom-Kertvárossal szomszédos területét foglalja magában. Lehatárolása a település egykori bányászkolóniájára és annak környezetére terjed ki. Az itteni fejlesztések a lakosság jelentős részét érintik. A település ezen részén a oktatási, kulturális célú közintézmények, illetve szolgáltató egységek találhatóak. A közösségi terek a Kolónia városrészben is jelen vannak, fejlesztésük kiemelt szempont. A sportlétesítmények jelentős része a Kolónia területén találhatóak, Dorog város kiemelkedő sport múltja miatt fejlesztésüket a város fontos feladatának tekinti.

2.2. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE

Falu akcióterület

Falu akcióterület tervezett fejlesztései

Területi célok:

- ✓ Családi házas terület fejlesztés
 - o 25 telekre vonatkozóan
 - o Célja a családok (középréteg) megtartása
- ✓ Szociális bérlakás program
 - o 31 lakásra vonatkozóan
 - o A dorogi cégek dolgozói részére bérlakások építése.
- ✓ Reimann bányászati miniverzum felépítése
 - o Célja a dorogi szénmedence bányászatának élethű illusztrálása
 - o Az egykori járatban magában lenne a kiállítás egy része
 - o Fontos szempont az interaktivitás:
 - Mozgó makettek
 - Valódi bányász eszközök bemutatása replikák helyett
- ✓ Esztergomi út közvilágítás korszerűsítés
 - o Célja a városkép javítás, költségcsökkentés
- ✓ Rákóczi utca, Hantken Miksa utca, Mária utca, vasútállomás telektömb fejlesztése
 - o Ipari és szolgáltató funkciók bővítése
 - o Fel nem használt területek kiaknázása
 - o Infrastruktúra fejlesztése a versenyképesség növelése szempontjából
- ✓ A Kálvária dombon található aknatorony átalakítása kilátóvá
- ✓ Temető fejlesztése
 - o Közlekedési utak fejlesztése a temetőn belül
 - o Zöldterületek fejlesztése
 - o Világítás fejlesztése
 - o Ravatalozó átalakítása
- ✓ Fortuna épület megvásárlása, közterületi érkezőpark kialakítása
 - o Célja a városkép javítás

- ✓ Volángerácsi buszmegálló építése
- ✓ Utcafelújítások
 - o Orgona utca, Bimbó utca, Nefelejcs utca, Erőmű, utca, Csolnoki út, Temető utca
 - o Burkolat minőségét javító felújítások a járda és útszakaszokon
 - o Út menti növényzet ültetése, karbantartása
 - o A járdákról és utakról a megfelelő vízelvezető rendszer kiépítése
- ✓ Energetikai fejlesztések
 - o Zrínyi iskola, Zeneiskola, Önkormányzat épülete
 - o Hőszigetelés javítása, külső hőszigetelő réteg alkalmazása
 - o Nyílászáró csere
- ✓ Zöld város program
 - o Városi területek zöldfelületi arányának javítása, város klímájának javítása
 - o Utcaképek javítása; egységes stílusra való törekedés
 - o Utcabútorok elhelyezése
 - o Kórház park felújítása
 - o Mária utca zöldfelületének növelése
 - o Mária utca forgalomcsökkentése, opcionálisan az utca egyirányúsítása is lehetséges
 - o Mini (mobil) piac építése
- ✓ A „volt ipartestületi székház” felújítása, új funkciókkal való ellátása
 - o Szolgáltató funkciók meghonosítása
 - o Épület korszerűsítése
 - o Vonzóvá tétele a helyi vállalkozások számára
- ✓ Utca fásítások
 - o Javítja a közérzetet, növeli a zöldfelületi arányt
 - o Barátságosabb külsőt ad a városnak
 - o Dendrológiai vizsgálatok alapján
 - o Fasorok ültetése
 - o A fasorok ültetésére kijelölt utcák egyéb felújítása
 - Burkolat javítása
- ✓ MÁV terület fejlesztése
 - o Felvételi épület felújítása
 - o Parkoló létesítése
 - o Lapos tetős részek felújítása

- ✓ „Volt gépgyár terület” fejlesztése
 - o Épületek felújítása
 - o Új funkciókkal történő felhasználás
 - o A város szerves életébe történő újbóli bekapcsolás
 - o Ipar és szolgáltató funkciók betelepítése a területre
- ✓ Magán fejlesztések:
 - o Szolgáltatóház felújítása, fejlesztése
 - o Bécsi udvar 2 ütemű beépítése
- ✓ Futókör kialakítása
 - o Könyvtár - Pincesor - Panoráma út
 - o Zúzott köves borítás
- ✓ Év homlokzat felújítási pályázata
 - o Támogatás, városkép javítás, életminőség javítás, környezetvédelem, költségcsökkentés

Prioritások:

- ✓ A terület zöldfelületeinek megújítása
- ✓ A hiányzó gyalogjárók, kerékpárutak, megfelelő számú parkolók és közösségi pihenő terek kialakítása
- ✓ Energetikai korszerűsítés
- ✓ Új szolgáltatások fejlesztése
- ✓ Meglévő szolgáltatások körének bővítése, minőségük javítása
- ✓ Kereskedelem fejlesztése
- ✓ Az ipar és lakó övezet közti éles ellentét enyhítése

Kolónia akcióterület

Kolónia akcióterület tervezett fejlesztései:

Területi célok:

- ✓ Ipari park
 - o Munkaerő növelés
- ✓ Sporttelep fejlesztés
 - o Stadion kibővítése
 - Új lelátó

- ☐ Sportmúzeum fejlesztése
- ✓ Tekepálya építés
 - ☐ Sport fejlesztés
- ✓ Sörkert fejlesztés
 - ☐ Otthon tér
 - ☐ Vendéglátás fejlesztése
- ✓ Kerékpárpark létrehozása
 - ☐ Sportélet, idegenforgalom növelése
- ✓ Zöldterület fejlesztés
 - ☐ A Kolónia egész területére vonatkozóan
 - Fasorok ültetése
 - Virágok, fás szárú növények ültetése
 - ☐ Művelődési ház előtti park rendezése
 - ☐ Utcabútorok elhelyezése
- ✓ Pihenőpark építése
 - ☐ Városkép javítás, pihenést szolgáló park
- ✓ Játszótér építés
 - ☐ Városkép javítás, közterület fejlesztés
- ✓ Utca felújítások
 - ☐ Köztársaság utca felújításának második üteme
 - ☐ Brikettgyári utcákat összekötő utca
- ✓ Városközponti buszmegálló építése
 - ☐ Városkép javítás
- ✓ Városi uszoda bővítés (lapostető beépítés)
 - ☐ Intézmény fejlesztés, 2 irodával és 1 sporthelyiséggel
- ✓ Városi uszoda bővítés (33 méteres medencével)
 - ☐ Úszás és vízilabda oktatás és sport bővítés miatt
- ✓ Közterület fejlesztés
 - ☐ Minden utcában
 - ☐ Városkép javítási céllal
- ✓ Sportcsarnok bővítése
 - ☐ Birkózó klub építése
- ✓ Futópálya létrehozása

- o Sportélet, idegenforgalom fellendítése
- ✓ Energetikai felújítás
 - o Hőszigetelés javítása, külső hőszigetelő réteg alkalmazása
 - o Nyílászáró csere
 - Sportcsarnok
 - Gimnázium
 - Petőfi óvoda
 - Eötvös József iskola
 - Hétszínvirág óvoda
- ✓ Munkásszálló kialakítása a volt „Dózsa iskola” épületében
 - o Minőségi szállás kialakítása a helyi foglalkoztatás növelése érdekében
- ✓ A gimnázium területén tornacsarnok építése
 - o Épületmagasság emelése
- ✓ Otthon tér fejlesztése
 - o Parkosítás
 - o Közterületi növény ültetés
 - o Növényállomány karbantartása
- ✓ Uszoda épület fejlesztése
 - o Sporttelep fejlesztésétől elkülönülten
- ✓ Zeneiskola építés
 - o Oktatás fejlesztése
- ✓ Széchenyi lakótelep mellett park kialakítása
 - o Zöldterület növelése
 - o Új növényzet kialakítása
- ✓ Jubileum tér fejlesztése
 - o Vásártér kialakítása
 - o Állandó növényzet telepítése
 - o Utcabútorok kihelyezése
 - o Lapos tetős házakra új szint építése
 - o Öltözők, irodák építése
- ✓ Parkoló fejlesztés a társasházaknál
 - o Parkoló állomány növelése
- ✓ Magán fejlesztések

- o Társasházak energetikai fejlesztése
 - Megvalósítása Uniós támogatással
 - o Kőrési lakóparki kialakítása
- ✓ Területfejlesztés a régi brikett nyomó területén
- ✓ Kulturális programok a művelődési házban
 - o Borfesztivál
 - o Gyereknapi
- ✓ Év homlokzat felújítási pályázata
 - o Támogatás, városkép javítás, életminőség javítás, környezetvédelem, költségcsökkentés

Prioritások:

- ✓ A terület zöldfelületeinek megújítása
- ✓ A hiányzó gyalogjárda, kerékpárutak, megfelelő számú parkoló és közösségi pihenő terek kialakítása
- ✓ Energetikai korszerűsítés
- ✓ Kulturális programok szervezése
- ✓ Sportlétesítmények fejlesztése, bővítése
- ✓ Parkok kialakítása
- ✓ Munkásszálló építése

7. táblázat – Akcióterületi projektek összefoglaló bemutatása

sz.	A tervezett fejlesztés helyszínéül szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Előkészítettség szintje	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
1	Falu	Utcafelújítások	Nem	Önkormányzat, lakosság, ingatlan-befektetők	Útburkolat minőségének javítása	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
2	Falu	Energetikai fejlesztések	Nem	Önkormányzat, lakosság, ingatlan-befektetők	Energetikai korszerűsítés	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
3	Falu	Zöld város program	Nem	Önkormányzat	Zöldfelületek megújítása	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
4	Falu	Reimann bányászati miniverzum felépítése	Igen	Önkormányzat	Bányásmúzeum építése	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
5	Falu	A „volt ipartestületi székház” felújítása, új funkciókkal való ellátása	Igen	Önkormányzat	Elhanyagolt ingatlan új funkcióval való ellátása	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
6	Falu	Utca fásítások	Nem	Önkormányzat	Fasorok telepítése	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
7	Falu	MÁV terület fejlesztése	Nem	Önkormányzat	Vasútállomás területének infrastrukturális fejlesztése	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
8	Falu	„Volt gépgyár terület” fejlesztése	Igen	Önkormányzat	Elhanyagolt terület új funkcióval való ellátása	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

sz.	A tervezett fejlesztés helyszínéül szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Előkészítettség szintje	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
								függvényében eldöntendő
9	Falu	Rákóczi utca, Hantken Miksa utca, Mária utca, vasútállomás telektömb fejlesztése	Igen	Önkormányzat	Elhanyagolt terület új funkcióval való ellátása	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
10	Falu	Magán fejlesztések	Igen	Magán	Magánszektor béli fejlesztések mely a város egészére hatással lehetnek	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
11	Falu	A Kálvária dombon található aknatorony átalakítása kilátóvá	Igen	Önkormányzat	A már meglévő egykori bányászatban használt aknatorony kilátóvá alakítása	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
12	Falu	Futókör kialakítása	Nem	Önkormányzat	Futópálya kialakítása a város körül	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
13	Falu	Családi házas terület fejlesztés	Igen	Önkormányzat	Családok (középréteg) megtartása	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
14	Falu	Szociális bérlakás program	Igen	Önkormányzat	A dorogi cégek dolgozói részére bérlakások építése.	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

sz.	A tervezett fejlesztés helyszínül szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Előkészítettség szintje	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
								függvényében eldöntendő
15	Falu	Esztergomi út közvilágítás korszerűsítés	Nem	Önkormányzat	Városkép javítás, költségcsökkentés	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
16	Falu	Fortuna épület megvásárlása, közterületi érzézőpark kialakítása	Igen	Önkormányzat	Városkép javítás	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
17	Falu	Volángarázsi buszmegálló építése	Igen	Önkormányzat	Városkép javítás	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
18	Falu	Temető fejlesztése	Nem	Önkormányzat	Temető használhatóságát elősegítő fejlesztések	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
19	Kolónia	Sportcsarnok bővítése	Igen	Önkormányzat	Sportcsarnok épületének kibővítése új funkciók megvalósulása érdekében	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
20	Kolónia	Energetikai felújítás	Nem	Önkormányzat	Energetikai korszerűsítés	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
21	Kolónia	Munkásszálló kialakítása a volt „Dózsa iskola” épületében	Igen	Önkormányzat	Munkásszálló kialakítása	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
22	Kolónia	A gimnázium területén tornacsarnok építése	Nem	Önkormányzat	Tornacsarnok építés	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

sz.	A tervezett fejlesztés helyszínénél szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Előkészítettség szintje	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
								függvényében eldöntendő
23	Kolónia	Otthon tér fejlesztése	Igen	Önkormányzat	Terület átfogó fejlesztése	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
24	Kolónia	Sport telep fejlesztés	Igen	Önkormányzat	Sport infrastruktúra fejlesztése	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
25	Kolónia	Uszoda épület fejlesztése	Igen	Önkormányzat	Uszoda épület fejlesztése	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
26	Kolónia	Széchenyi lakótelep mellett park kialakítása	Nem	Önkormányzat	Park építése	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
27	Kolónia	Jubileum tér fejlesztése	Igen	Önkormányzat	Terület átfogó fejlesztése	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
28	Kolónia	Utca felújítások	Nem	Önkormányzat	Útburkolat minőségének javítása	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

sz.	A tervezett fejlesztés helyszínét szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Előkészítettség szintje	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
								függvényében eldöntendő
29	Kolónia	Parkoló fejlesztés a társasházaknál	Nem	Önkormányzat	Parkoló építés	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
30	Kolónia	Zöldterület fejlesztés	Nem	Önkormányzat	Zöldfelületek megújítása	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
31	Kolónia	Magán fejlesztések	Igen	Magán	Magánszektor béli fejlesztések mely a város egészére hatással lehetnek	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
32	Kolónia	Kulturális programok a művelődési házban	Nem	Önkormányzat	Kulturális programok meghonosítása a városban	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
33	Kolónia	Ipari park	Igen	Önkormányzat	Munkaerő növelés	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
34	Kolónia	Tekepálya építés	Igen	Önkormányzat	Spot fejlesztés	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
35	Kolónia	Kerékpárpark létrehozása	Igen	Önkormányzat	Sportélet, idegenforgalom	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

sz.	A tervezett fejlesztés helyszínéről szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Előkészítettség szintje	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
36	Kolónia	Pihenőpark építése	Igen	Önkormányzat	Városképv javítás, pihenést szolgáló park	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
37	Kolónia	Játszótér építés	Igen	Önkormányzat	Városképv javítás, közterület fejlesztés	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
38	Kolónia	Városközponti buszmegálló építése	Igen	Önkormányzat	Városképv javítás	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
39	Kolónia	Városi uszoda bővítés (lapostető beépítés)	Igen	Önkormányzat	Intézmény fejlesztés, 2 irodával és 1 sporthelyiséggel	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
40	Kolónia	Városi uszoda bővítés (33 méteres medencével)	Igen	Önkormányzat	Uszás és vizilabda oktatás és sport bővítés miatt	n.a.	Folyamatban	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő

2.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

Az akcióterületeken tervezett projektek megvalósításához szükséges költségek becsült adatok, abból adódóan, hogy a fejlesztési elképzelések előkészítettségi foka nem elég magas. A költségek pontosítására az előkészítettség függvényében, pontos műszaki tartalmak ismeretében lesz lehetőség, így a következőkben feltüntetett értékek nem tekinthetők kötelezettségvállalásnak.

A fejlesztések forrásait elsősorban az uniós és más hazai költségvetési fejlesztési célú források jelentik, de egyes beavatkozások magántőke bevonását (is) feltételezik.

Az 2014–2020 közötti uniós költségvetési időszakban elérhető támogatási források az Európai Bizottság által elfogadott alábbi Operatív Programokon keresztül állnak rendelkezésre Magyarországon.

Területi OP-k:

- Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)
- Közép-dunántúli Operatív Program (KDOP)

Ágazati OP-k:

- Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)
- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP)
- Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP)
- Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)
- Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program (RSZTOP)
- Vidékfejlesztési Program (VP)
- Közigazgatás- és Köszolgáltatás-fejlesztési Operatív Program (KÖZOP)
- Magyar Halgazdálkodási Operatív Program (MAHOP)

8. táblázat – Projektek vázlatos pénzügyi terve

Városrész	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Beruházás helye	Beruházás célja	Becsült költség (MFt)
Akcióterületi projektek					
Falu	A „volt ipartestületi székház” felújítása, új funkciókkal való ellátása	Önkormányzat	A „volt ipartestületi székház”	Elhanyagolt ingatlan új funkcióval való ellátása	x MFt
Falu	MÁV terület fejlesztése	Önkormányzat	Vasúti megálló területe	Vasútállomás területének infrastrukturális fejlesztése	x MFt
Falu	„Volt gépgyár terület” fejlesztése	Önkormányzat	„Volt gépgyár terület” fejlesztése	Elhanyagolt terület új funkcióval való ellátása	x MFt
Falu	Családi házas terület fejlesztés 25 telkes	Önkormányzat	Csolnoki út, 2331, 0228/2, 2329	családok (középréteg) megtartása	600 MFt
Falu	Szociális bérlakás program 31 lakás	Önkormányzat	Bécsi út, 1627	A dorogi cégek dolgozói részére bérlakások építése.	710 MFt
Falu	Mária utca zöldben 2020	Önkormányzat	Mária utca	Város klímájának javítása a Mária utca egyirányúsításával, zöldítésével, gyalogos forgalom erősítésével, minipiac létrehozása, kórházkert a városi zöld szövetté bővítése	150 MFt(támogatás)+350 MFt(önerő)
Falu	Reimann Bányászati Miniversum	Önkormányzat	Esztergomi út, 1518/x	bányászati hagyományok megőrzése, ápolása	635 MFt
Falu	Zrínyi iskola energetikai fejlesztése	Önkormányzat	Bécsi út, 1452/2	városképvédelem, költségcsökkentés	200 MFt
Falu	Esztergomi út közvilágítás korszerűsítés	Önkormányzat	Esztergomi út, vasúti csatlakozás és a Bécsi úti körforgalom	városképvédelem, költségcsökkentés	x MFt
Falu	Mária utca, Rákóczi Ferenc utca, Hantken Miksa utca, vasút által határolt terület rendezése	Önkormányzat	Mária utca, Rákóczi Ferenc utca, Hantken Miksa utca, vasút által határolt terület	városképvédelem, város fejlesztés-magán beruházások	x MFt
Falu	Útfejlesztések	Önkormányzat	Erőmű, Orgona, Nefelejcs	városképvédelem	80 MFt, 80 MFt, 60 MFt,
Falu	Kálvária akna kilátó építése	Önkormányzat	Az Endre utca, 0222/2	turisztika fejlesztés	100 MFt
Falu	Temető fejlesztés-ravatalozó átalakítás	Önkormányzat	Bécsi út, 534/5	városképvédelem, identitás tudat erősítés	150 MFt
Falu	Közterületi zöldterület fejlesztés	Önkormányzat	Minden utca	városképvédelem	20 MFt

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

Városrész	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Beruházás helye	Beruházás célja	Becsült költség (MFt)
Falu	Fortuna épület megvásárlása, közterületi érkezőpark kialakítása	Önkormányzat	Esztergomi út, 1515	városkép javítás	120 MFt
Falu	Volángarázsi buszmegálló építése	Önkormányzat	Esztergomi út	városkép javítás	15 MFt
Falu	Utcabútorok elhelyezése	Önkormányzat	Falu városrész	városkép javítás, életminőség javítás, környezetvédelem	5 MFt
Falu	Polgármesteri hivatal energetikai felújítása	Önkormányzat	Bécsi út 79-81.	városkép javítás, életminőség javítás, környezetvédelem, költségcsökkentés	350 MFt
Falu	Év homlokzat felújítási pályázata	Önkormányzat	Falu városrész	támogatás, városkép javítás, életminőség javítás, környezetvédelem, költségcsökkentés	1 MFt
Kolónia	Ipari park	Önkormányzat	Ipari Park	munkaerő növelés	x MFt
Kolónia	Stadion fejlesztés	Önkormányzat	Köztársaság út, 725/2	városkép javítás, identitás tudat erősítés, spot fejlesztés	1000 MFt
Kolónia	Sport múzeum épület felújítás	Önkormányzat	Köztársaság út, 725/2	városkép javítás, identitás tudat erősítés, turisztika fejlesztés	150 MFt
Kolónia	Közterület fejlesztés	Önkormányzat	Minden utca	városkép javítás	utcánként évente 20 MFt
Kolónia	Tekepálya építés	Önkormányzat	Köztársaság utca, 884/2	spot fejlesztés	140 MFt
Kolónia	Sörkert	Önkormányzat	Otthon tér, 884/2	vendéglátás fejlesztés	140 MFt ???
Kolónia	Kerékpárpark létrehozása	Önkormányzat	Kolónia városrész	sportélet, idegenforgalom	80 MFt
Kolónia	Futópálya létrehozása	Önkormányzat	Művelődési ház előtti tér, 884/1	sportélet, idegenforgalom	55 MFt
Kolónia	Művelődési ház előtti park rendezés	Önkormányzat	Művelődési ház előtti tér, 884/1	városkép javítás	100 MFt
Kolónia	Zeneiskola építés	Önkormányzat	régi Dózsa iskola	oktatás fejlesztés	100 MFt
Kolónia	Terület fejlesztés	Önkormányzat	régi brikett nyomó területe, 1729	Terület felzárkóztatása	x MFt
Kolónia	Terület fejlesztés	Önkormányzat	régi brikett nyomó területe, 1729	Terület felzárkóztatása	x MFt
Kolónia	Közterületi zöldterület fejlesztés	Önkormányzat	Minden utca	városkép javítás	utcánként évente 20 MFt

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

Városrész	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Beruházás helye	Beruházás célja	Becsült költség (MFt)
Kolónia	Pihenőpark építése	Önkormányzat	Kalanddorka és a Széchenyi lakótelep között, 666/4	városkép javítás, pihenést szolgáló park	30 MFt
Kolónia	Játszótér építés	Önkormányzat	Baross Gábor Ltp, Schmidt S. Ltp	városkép javítás, közterület fejlesztés	x MFt
Kolónia	Útfejlesztések	Önkormányzat	Köztársaság út 2. szakasza, Brikettgyári utcákat összekötő	városkép javítás, közterület fejlesztés	150 MFt, 100 MFt
Kolónia	Városközponti buszmegálló építése	Önkormányzat	Esztergomi út	városkép javítás	20 MFt
Kolónia	Városi uszoda bővítés (lapostető beépítés)	Önkormányzat	Iskola utca	intézmény fejlesztés, 2 irodával és 1 sporthelyiséggel	70 MFt
Kolónia	Városi uszoda bővítés (33 méteres medencével)	Önkormányzat	Iskola utca	úszás és vízilabda oktatás és sport bővítés miatt	800 MFt
Kolónia	Utcabútorok elhelyezése	Önkormányzat	Kolónia városrész	városkép javítás, életminőség javítás, környezetvédelem	5 MFt
Kolónia	Év homlokzat felújítási pályázata	Önkormányzat	Kolónia városrész	támogatás, városkép javítás, életminőség javítás, környezetvédelem, költségcsökkentés	1 MFt
Kolónia	A dorogi Magyar-Angol Két Tanítási Nyelvű És Sportiskolai Általános Iskola infrastrukturális fejlesztése	Önkormányzat	Borbála utca 8.	Infrastrukturális fejlesztés	40 MFt
Kolónia	A dorogi Zsigmondy Vilmos Gimnázium infrastrukturális fejlesztése	Önkormányzat	Otthon tér 3.	Infrastrukturális fejlesztés	80 MFt
Kolónia	A dorogi Petőfi Sándor Általános Iskola komplex energiahatékonysági fejlesztése	Önkormányzat	Iskola út 4.	Energhahatékonyasági fejlesztés	130 MFt
Kolónia	Munkásszálló kialakítása a volt „Dózsa iskola” épületében	Önkormányzat	A volt „Dózsa iskola” épületébe	Munkásszálló kialakítása	x MFt
Kolónia	Parkoló fejlesztés a társasházaknál	Önkormányzat	Társasházak	Parkoló építés	x MFt
Kolónia	Kulturális programok a művelődési házban	Önkormányzat	Művelődési ház	Kulturális programok meghonosítása a városban	x MFt

2.4. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ

Akcióterületeken kívül tervezett fejlesztések alapvetően két további fejlesztési csoportban sorolhatók a 2. fejezetben a Projektek rendszerének bemutatása alapján, melyek az alábbiak:

- ✓ Hálózatos projektek
- ✓ Egyéb projektek

Hálózatos projektek bemutatása

2018 novemberéig összesen 34 nyertes Széchenyi 2020 pályázat készült Dorogon. Az alábbiakban a közösség számára jelentős, hálózatos (azaz egyes akcióterületekhez nem köthető) projektek kerültek felsorolásra.

TOP:

7.1.1-16 - Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösség-szervezés a városi helyi közösségi fejlesztési stratégiához kapcsolódva.

Megítélt támogatás (Ft): 37 500 000

Dorog és Térsége Turizmus Egyesület. Dorog, a dinamikus és fenntartható fejlődés városa.

5.3.1-16-KO1 - A helyi identitás és kohézió erősítése.

Megítélt támogatás (Ft): 53 879 965

Dorog Város Önkormányzata, Együtt a közösségfejlesztésért - Dorogon és térségében.

KÖFOP:

1.2.1-VEKOP-16 – Csatlakoztatási konstrukció az önkormányzati ASP rendszer országos kiterjesztéséhez.

Megítélt támogatás (Ft): 9 000 000

Dorog Város Önkormányzata

A hálózatos projektek egy része kapcsolódik az akcióterületi fejlesztésekhez és az egyéb projektekhez is. Az átfedések a városfejlesztés integrált jellegéből adódnak, erősítik a tervezett fejlesztések közötti szinergiát.

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA
2019. MÁJUS HÓ

9. táblázat – Hálózatos projektek összefoglaló bemutatása

Ssz.	A tervezett fejlesztés helyszínéről szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Előkészítettség szintje	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
1	Akció-területen kívüli	7.1.1-16 - Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösség-szervezés a városi helyi közösségi fejlesztési stratégiához kapcsolódva	Nem	Dorog és Térsége Turizmus Egyesület	Turisztikai fejlesztés	n.a.	Folyamatban	Projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
2	Akció-területen kívüli	5.3.1-16-KO1 - A helyi identitás és kohézió erősítése	Nem	Önkormányzat	Közösségfejlesztés	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
3	Akció-területen kívüli	1.2.1-VEKOP-16 – Csatlakoztatási konstrukció az önkormányzati ASP rendszer országos kiterjesztéséhez	Nem	Önkormányzat	Egységesített önkormányzati elektronikus ügyviteli megoldások bevezetése	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem

Egyéb projektek bemutatása

Dorog településrendezési eszközeinek felülvizsgálata

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet alapján Dorog Város Településrendezési Eszközeinek felülvizsgálata.

Dorog településfejlesztési koncepciójának az elkészítése

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet alapján Dorog Város Településfejlesztési Koncepciójának az elkészítése.

Dorog örökségvédelmi hatástanulmányának az elkészítése

A kulturális örökség védelmével kapcsolatos szabályokról szóló 68/2018. (IV. 9.) Korm. rendelet alapján Dorog Város Örökségvédelmi Hatástanulmányának elkészítése.

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA
2019. MÁJUS HÓ

10. táblázat – Egyéb projektek összefoglaló bemutatása

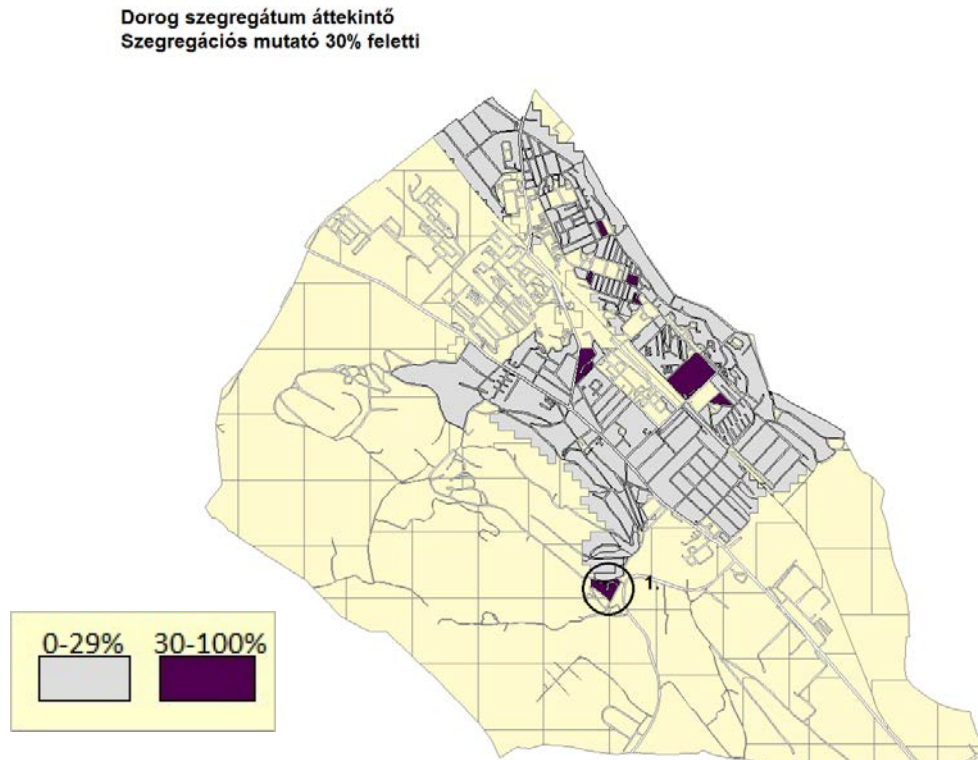
Ssz.	A tervezett fejlesztés helyszínéről szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Előkészítettség szintje	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
1	Akció-területen kívüli	Dorog Város Településrendezési Eszközeinek felülvizsgálata	Nem	Önkormányzat	Dorog településrendezési eszközeinek felülvizsgálata	n.a.	Folyamatban	Biztosan igen
2	Akció-területen kívüli	Dorog Város Településfejlesztési Konceptiójának az elkészítése	Nem	Önkormányzat	Dorog településfejlesztési koncepciójának az elkészítése	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem
3	Akció-területen kívüli	Dorog Város Örökségvédelmi Hatástanulmányának az elkészítése	Nem	Önkormányzat	Dorog örökségvédelmi hatástanulmányának az elkészítése	n.a.	Folyamatban	Biztosan nem

3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK (A TELEPÜLÉS EGÉSZÉT ÉRINTŐ ÉS AZ EGYES SZEGREGÁTUMOKRA VONATKOZÓ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK MEGHATÁROZÁSA)

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet alapján „szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület: olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges; szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is”. A Városfejlesztési Kézikönyv előírásainak megfelelően a szegregáció fogalma alatt az alacsony társadalmi státuszú családok koncentrált együttélése értendő. A szegregátumok lehatárolása az ún. szegregációs mutató alapján történik: azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a népszámlálási adatok alapján a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül eléri, illetve meghaladja a 30%-ot. Dorog területén a 2017-es adatokon alapuló KSH szegregációs térkép egy darab 30% feletti szegregációs mutatóval rendelkező területet jelölt ki a városban (amely 50 főnél nagyobb lakosságszámmal bír).

(„A térképek olyan területeket is megjelenítenek, amelyek eleget tesznek ugyan a szegregációs mutató kritériumának, de alacsony népességszámuk, vagy intézeti háztartásban élők (pl.: kollégium, idősok otthona, hajléktalanszálló) miatt mégsem tekinthetők valódi szegregátumoknak.”)



2. ábra – Dorog szegregátum áttekintő (Forrás: KSH 2017.)

Dorog Város Önkormányzata a Tematikus célok között is megfogalmazta a hátrányos helyzetűek támogatása, melynek része a szegregációval érintett területek leszakadásának megállítása, lakhatási,

társadalmi és gazdasági szempontokból a felzárkózás elősegítése is. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósítása során fokozott figyelmet kell fordítani arra, hogy a városban tervezett fejlesztések és beruházások megvalósítása ne erősítse a szegregációt.

Ugyanakkor a hátrányos helyzetűek felzárkóztatására, társadalmi bevonására egy adott helyen szervezett programok elérhetőségét nem csak az ott lakók részére teszi elérhetővé, hanem tegye lehetővé, hogy az egyéb településrészekben élő hátrányos helyzetű lakosság is bevonásra kerülhessen, ahol egyébként nincs lehetőség ilyen rendezvények szervezésére. A bevonásban a városban tevékenykedő szociális, gyermekvédelmi és családsegítő intézmények mellett a civil szervezetek is segítséget nyújtanak.

Amint az a Megalapozó vizsgálat helyzetértékelés részéből is kiderül, a KSH tájékoztatása szerint a 2011-es népszámlálás adatai alapján, Dorogon egy szegregátum határolható le, amely a 35%-os kategóriába beletartozik. (35% a szegregációs határérték)

- **1. szegregátum (Tömedéki-dűlő)**

Problémaként jelentkezik az alacsony iskolai végzettség és a munkanélküliség, valamint a munkakeresés feladásából adódó inaktivitás. A rossz foglalkoztathatóság a megélhetést biztosító rendszeres munkajövedelem hiányát okozza, így az érintettek kiszolgáltatott helyzetben, rossz anyagi körülmények között élnek. A jövedelemhiány több problémát is okozhat (depresszió, önpusztító magatartásformák, agresszió, bűnözés), közülük talán legkomolyabb a gyerekszegénység és ezáltal a szegénység újratermelődése. A szegregált és szegregációval veszélyeztetett városrészekben nagy arányban élnek iskoláskorú és fiatalabb gyerekek, akik fejlődéséhez elengedhetetlen anyagi feltételek a legtöbb családban nem állnak rendelkezésre. Ezért a kiskorúak esetében komoly lépéseket kell tenni az egészséges fizikai fejlődéshez szükséges alapvető feltételek (ételmiszer, fűtés, egészségügyi ellátás és gyógyszerek) biztosítása érdekében. A rossz szociokulturális háttér a későbbiekben komoly lemaradást és szocializációs problémákat okozhat a gyerekek közoktatási rendszerbe való beilleszkedése során, alapvetően befolyásolhatja későbbi teljesítményüket, ezért elengedhetetlen a szociokulturális hátrányok leküzdésére irányuló korai fejlesztés és a jó minőségű, a gyerekek problémáit kompenzálni tudó óvodai és általános iskolai ellátás biztosítása. A közoktatás rendszerében nyújtott jó teljesítmény alapvetően meghatározza a későbbi magasabb oktatási szintekbe való bejutást, ezáltal a várható munkaerő-piaci státuszt és az elérhető jövedelmet. A szegénység újratermelődésének megakadályozásához tehát az oktatáson keresztül vezet az út.

3.1. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

A HEP kiemelten foglalkozik a mélyszegénységben élők és a romák problémáival, a nők, gyerekek, idősek, fogyatékkal élők esélyegyenlőségével. Természetesen nem minden roma él szegregátumban, és nem minden szegregátumban élő roma, ettől függetlenül fontos figyelembe venni a HEP-ben foglaltakat, mert szakmailag megalapozott vizsgálatokon alapul.

A 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet 1. § (2) bekezdésének előírása értelmében a HEP célcsoportjai a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok, különösen a:

- ✓ mélyszegénységben élők,
- ✓ romák,
- ✓ gyermekek,
- ✓ nők,
- ✓ idősek és
- ✓ fogyatékkal élők.

11. táblázat - Helyi esélyegyenlőségi program (HEP) intézkedési terve, Dorog 2014-2019.

Intézkedés sor-száma	Az intézkedés címe, megnevezése	A helyzetelemzés következményeiben feltárt esélyegyenlőségi probléma megnevezése	Az intézkedés el kívánt cél	A célkitűzés összhangja egyéb stratégiai dokumentumokkal	Az intézkedés tartalma	Az intézkedés felelőse	Az intézkedés megvalósításának határideje	Az intézkedés eredményességét mérő indikátorok	Az intézkedés megvalósításához szükséges erőforrások	Az intézkedés eredményességének fenntarthatósága
I. A mélyszegénységben élők és a romák esélyegyenlősége										
1.	munkaerőpiaci hátrány csökkentése	tartós munkanélküliek magas száma a mélyszegénységben élők és romák között	mélyszegénységben élők, romák arányának csökkentése a munkanélküliek között	közfoglalkoztatási programokkal, központi roma programokkal	álláskeresési tanácsadás, speciális roma program, vállalkozási és jogi tanácsadás, motivációs tréning	Polgármester	2019. 02.28.	mélyszegénységben élők, romák arányának 10 %-kal növelése a közfoglalkoztatottak között	munkaügyi központ támogatása, pályázat	5 év
2.	Egészségügyi állapot javítása	rossz egészségi állapot	a munkavállaláshoz megfelelő egészségi állapot, állóképesség biztosítása	Szolgáltatástervezési koncepció	egészségőr képzés, olyan személy képzése, akit a roma családok elfogadnak	PH. Szoc.O.	2019. 02.28.	a közfoglalkoztatásra egészségi okból alkalmatlankok számának csökkentése	munkaügyi központ támogatása, pályázatok	5 év

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

3.	Szakképzett-séghez jutás segítése	társadalmi helyzetük jelentős részben az aluliskolázottsághoz köthető	a szakképzettek számának emelése	központi roma programokkal	8. osztályra épülő szakképesítést adó képzés lehetőségének bővítése szakiskola indítása	munkaügyi központ vezetője	2019. 06.30.	programban résztvevők száma	munkaügyi központ támogatása, pályázatok	5 év
II. A gyermekek esélyegyenlősége										
1.	Halmozottan hátrányos helyzetű gyermekekről naprakész nyilvántartás készítése	Nincs naprakész adatbázis a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekekről	A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek eredményes felzárkóztatása	Közüktatási Esélyegyenlőségi Intézkedési Terv helyi rendelet	Önkéntes adatszolgáltatás, nyilatkozattétel további ösztönzése	PH Szociális Osztály	2015.- 08.30. folyamatos	hhh-s gyermekek száma	személyi feltételek	5 év
2.	Egészséges életmód kialakítása	Egészségtelen életmód, egészségtelen táplálkozás a gyermekek körében	Egészséges gyermekek nevelése	Közüktatási Esélyegyenlőségi Intézkedési Terv	Előadások szervezése, tájékoztató anyagok kiadása, az iskolai büfékben egészséges élelmiszerek árusítása	köznevelési intézmények	2019. 12.30. folyamatos	betegség miatt hiányzó gyermekek számának csökkenése	önkormányzat költségvetése	5 év

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

3.	Hátrányos helyzetű gyermekek felzárkóztatása	A hátrányos helyzetű gyermekeknek nagy az esélye a leszakadásra	A leszakadás megakadályozása	Közüktatási Esélyegyenlőségi Intézkedési Terv	A jó tanuló hátrányos helyzetű gyermekek ösztöndíjban részesítése	köznevelési intézmények	2015. 06.30. folyamatos	növekszik a továbbtanuló hátrányos helyzetű gyermekek száma	önkormányzat költségvetése	5 év
III. A nők esélyegyenlősége										
1.	nők szakmához juttatása	Tartósan munkanélküliek magas száma a nők körében	szakképzettség szerzése, tudatos családtervezés	szolgáltatástervezési koncepció	rövid távú tanfolyamok szervezése, alapvető szemléletváltás segítése a családi kohézió megőrzése mellett	Polgármester	2019.02.28.	szakképzettség szerzett nők aránya	munka-ügyi központ támogatása, pályázat	5 év
2.	a gyermeküket egyedül nevelő álláskereső szülők gazdasági kiszolgáltatottságának enyhítése	vannak gyermeküket egyedül nevelő álláskeresőket	a gyermekek ne szenvedjenek hiányt az adott helyzetben	szolgáltatástervezési koncepció	a problémával érintettek beazonosítása, a szociális ellátás lehetőségeiről tájékoztatás, kérelem beadása, jogosultság megállapítása támogatás nyújtása	PHSzoc. Oszt.	2014. 12.30. folyamatos	az ellátottak száma	szociálpolitikai előirányzat	5 év

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2019. MÁJUS HÓ

3.	célzott támogatások körének kialakítása	az anya rossz mentális állapota befolyásolja a család életét	a családok harmonikus működésének segítése	szolgáltatás-tervezési koncepció	gyermek eljuttatása rendezvényekre, táborokba, foglalkozások szervezése	gyermek jóléti szolgálat emberi erőforrás bizottság	2015.02.28. folyamatos	a támogatásban részesülők száma	pályázatok, civil felajánlások	5 év
IV. Az idősek esélyegyenlősége										
1.	Az 50 év felettiek munkavállalásának segítése	az 50 év feletti álláskeresők elhelyezkedése a munkaerőpiacon egyre nehezebb	a munkaerőpiacon ne legyen hátrány az 50 év feletti életkor	szolgáltatás-tervezési koncepció	idegen-nyelv tudás és számítástechnikai ismeretek szerzése, vállalkozási ismeretek oktatása, támogatások nyújtása	munkaügyi központ vezetője	2015.06.30.	50 év feletti munkavállalók aránya	központi programok	5 év
2.	a rizikócsoportba tartozó idősek helyzetének feltárása, szükség esetén a segítségadás megszervezése	az idősek emberek biztonságának támogatása	az idősek emberek életminőségének javulása	önkormányzati rendelet a szociális alapellátás igénybevételéről	a rizikócsoportba tartozó idősek beazonosítása, a szükségleteik feltárása, a segítségadás módjának tervezése	PH Szoc. Oszt.	2014.12.30.	a rizikócsoportba tartozó beazonosított idősek emberek száma	jelzőrendszer kialakítása, gondozó nők munkaideje	5 év

3.	Generációs programok	nemzedékek közötti kapcsolat erősítése, kiépítése	az idősök és fiatalok közötti kapcsolat erősítése, egymás	Szolgáltatástervezési koncepció	Közös programok szervezése	Családsegítő Szolgálat	2015. 02.28. folyamatos	programokban részt vevők száma	pályázati források	5 év
V. A fogyatékkal élők esélyegyenlősége										
1.	A fogyatékkal élők elhelyezkedésének segítése	A fogyatékkal élők elhelyezkedése egészségi állapotuk miatt nehezebb	a fogyatékkal élők foglalkoztatási aránya növekedjen	foglalkoztatási mutatók	Képzési, átképzési lehetőségek biztosítása, mely alkalmazkodik egészségi állapotukhoz, a jövőben jobban biztosítja számukra a könnyebb elhelyezkedést	polgármester	2015. 06.30. folyamatos	foglalkoztatott fogyatékos személyek száma	pályázat	5 év
2.	A munkaerőpiacra visszairányított megváltozott munkaképességű személyek segítése	sok olyan megváltozott munkaképességű személy jelenik meg a munkaerőpiacon, aki már évek óta nem dolgozik (korábbi járandóságát elveszítette)	megváltozott munkaképességű személy ne maradjon ellátás nélkül	szolgáltatástervezési koncepció	speciális életvezetési tanácsok nyújtása, felkészítésük a munkavégzésre	polgármester	2014. 06.30.	a munkavállaló megváltozott munkaképességű személyek aránya az ellátásban részesülők-höz képest	civil szervezetek bevonása	5 év

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA
2019. MÁJUS HÓ

3.	akadálymentesítés	közüntézmények akadálymentesítésének hiányosságai	az egyenlő esélyű hozzáférés biztosítása az önálló életvitelben	Integrált városfejlesztési stratégia	az akadálymentesítés és áttekintése, cselekvési terv készítése a megvalósításhoz	polgármester	2019. 02.28. folyamatos	akadálymentesített középületek, utak száma, aránya	pályázatok	
----	-------------------	---	---	--------------------------------------	--	--------------	-------------------------	--	------------	--

Az ITS keretében tervezett fejlesztésekkel szemben alapvető elvárás, hogy ne idézzék elő zárványok, szegregátumok kialakulását, és semmilyen formában ne erősítsék a szegregációs folyamatokat. Ennek eléréséhez a következő intézkedések végrehajtása szükséges:

- ✓ A következő alfejezetben megfogalmazott intézkedések minél nagyobb arányú beépítése a tervezett fejlesztésekbe
 - egyfelől önálló anti-szegregációs tartalmú projektek kidolgozásával – akár nagyobb volumenű akcióterületi vagy tematikus projektként, akár kisebb költségvetésű, de lokálisan hatékony projektként,
 - másfelől lehetőség szerint más projektekben való megjelenítéssel (pl. egy, a szociális vagy egészségügyi szakemberek számára szervezett képzés tematikájába beépíthető a hátrányos helyzetű személyekkel való eredményes együttműködéshez szükséges készségek elsajátítása is);
- ✓ Az anti-szegregációs szemlélet maximális érvényesítése az egyes projektek előkészítése és megvalósítása folyamán, amellyel többek között megelőzhető, hogy egy-egy fejlesztéssel érintett városrész felértékelődése spontán népességcseréhez, dzsentrifikációhoz vezessen – önmagát felerősítő negatív folyamatokat idézve elő a település más területein;
- ✓ Tényleges társadalmi párbeszéd és partnerség városi, akcióterületi és – szükség esetén – projektszinten egyaránt, amely során fontos, hogy a partnerség túllépjen a szokásos formákon, és valóban aktív együttgondolkodás jöjjön létre (ezáltal megakadályozható a vélt vagy valós társadalmi konfliktusok manifestálódása);
- ✓ A szegregátumban élők foglalkoztatásának elősegítése a projekt-megvalósítás során (ez részben a közfoglalkoztatás keretében teljesíthető, részben pedig előírható közbeszerzési feltételként).

3.2. A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

A társadalmi és térbeli szegregáció mérséklése és megszüntetése sokrétű és kizárólag hosszú távon megvalósítható folyamat, amely során a következő – fizikai és nem fizikai jellegű – eszközök alkalmazandók és alkalmazhatók:

- Oktatási integráció és felzárkóztatás

A közoktatás rendszerében nyújtott jó teljesítmény alapvetően meghatározza a későbbi magasabb oktatási szintekbe való bejutást, ezáltal a várható munkaerő-piaci státuszt és az elérhető jövedelmet. A szegénység újratermelődésének megakadályozásához tehát nagyrészt az oktatáson keresztül vezet az út, erre azonban az Önkormányzat befolyása az érintett oktatási intézmények államosítása óta viszonylag korlátozott.

Felelős	Intézkedés helyszíne	Intézkedés megnevezése	Várt eredmény
Oktatási intézmény	Oktatási intézmények	Hátrányos helyzetű tanulók különleges bánásmódban való részesítése	Javuló tanulmányi eredmények, sikeres beilleszkedés a közösségbe
Önkormányzat	Oktatási intézmények	Menzai étkezés támogatása	Csökkenő anyagi kiadások
Oktatási intézmény	Oktatási intézmények	Tanulásban való segítségnyújtás	Javuló tanulmányi eredmények
Oktatási intézmény dolgozói, oktatásban részt vevők	Oktatási intézmények	Biztonságos elfogadó környezet biztosítása a hátrányos helyzetű diákok számára	Megkülönböztettség érzet csökkenése

- A szociális szolgáltatások és ellátások hozzáférhetőségének biztosítása

A szociális szolgáltatások esetében hangsúlyosan figyelmet kell fordítani egyfajta egyensúlyra: egyfelől nem célszerű minden szolgáltatást a szegregátumba telepíteni, mert az közvetett módon tovább erősíti a szegregált állapotot, másfelől fontos a szolgáltatók aktív jelenléte is, mert csak ezáltal biztosítható, hogy minden érintett megkapja a jogszabályilag járó juttatásokat, illetve hozzáfér a lehetséges szolgáltatásokhoz.

Felelős	Intézkedés helyszíne	Intézkedés megnevezése	Várt eredmény
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Szociális szolgáltatások elérhetőségének javítása	Szociális szolgáltatások hatékonyabb kihasználtsága

Önkormányzat	Szegregátum	Szociális szolgáltatások kihelyezése a szegregátum vagy a szegregátum közvetlen környezetébe	Szociális szolgáltatások hatékonyabb kihasználtsága
--------------	-------------	--	---

- A foglalkoztatási lehetőségek bővítése és a foglalkoztathatósághoz szükséges készségek és képességek kialakítása

A közfoglalkoztatás országosan elterjedt rendszere mellett elő kell segíteni az elsődleges munkaerőpiacra való vissza-, illetve bevezetést is, amelynek hatékony eszközei a személyes mentoráláson alapuló munkaerő-piaci programok. Ezek jellemzően egyéni tanácsadást, képzési lehetőséget és átmeneti időtartamra munkalehetőséget is biztosítanak.

Felelős	Intézkedés helyszíne	Intézkedés megnevezése	Várt eredmény
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Egyéni segítségnyújtás a munkaerőpiacon való elhelyezkedéshez	Jobb munkavállalási esélyek
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Oktatás biztosítása a városban betölthető munkakörökhöz kapcsolódóan	Jobb munkavállalási esélyek
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Munkalehetőség biztosítása a szegregátum lakosai számára	Hátrányos helyzetű személyek munkához jutása

- Az egészségügyi állapot javítása elsősorban prevenciós szolgáltatásokkal, továbbá az egészségügyi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférhetőséggel

A hátrányos helyzetű lakosság egészségi állapota többek között a nem megfelelő higiénés feltételek és a szűréseken való alacsony részvétel miatt jellemzően elmarad a városi átlagtól. A prevenció mellett azonban azt is biztosítani kell, hogy az érintett lakosság könnyen és gyorsan megkaphassa a szükséges egészségügyi ellátásokat.

Felelős	Intézkedés helyszíne	Intézkedés megnevezése	Várt eredmény
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Tájékoztató jellegű előadások a betegségek megelőzéséről	Megbetegedések számának csökkenése, jobb egészségügyi állapot
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Drog prevenciós előadások, előadás sorozatok megtartása	Tudatmódosító szerek használatának csökkenése
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Tájékoztathatóság az egészségügyi ellátások hozzáférhetőségéről	Megbetegedések számának csökkenése, jobb egészségügyi állapot

- Az adott lakóterület rugalmas és gyors elérhetőségének biztosítása

A fizikai szegregációs folyamatok hátterében alapvetően településszerkezeti tényezők állnak. Ezen hátrányos adottságokon egyrészt településtervezési eszközökkel lehet javítani, másrészt a közösségi közlekedést is javasolt úgy alakítani, hogy legalább a napi szintű mobilitást rugalmasan elősegítse.

Felelős	Intézkedés helyszíne	Intézkedés megnevezése	Várt eredmény
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Közösségi közlekedés javítása	Jobb elérhetőség, ezáltal a fizikális leszakadás kiküszöbölése

- A lakhatási feltételek átfogó javítása

Az életminőséget alapvetően befolyásolja a lakóingatlanok mérete, komfortfokozata és állapota – mindezen mennyiségi és minőségi mutatók a szegregátumok esetében jellemzően nem felelnek meg az elvárható minimumnak. A rossz minőségű lakásállomány felszámolása történhet részleges vagy teljes felújítással, kisméretű lakások összevonásával, esetleg bővítéssel. Az egyes lakóingatlanokat érintő fejlesztések mellett elengedhetetlen a helyi infrastrukturális ellátottság hiányainak pótlása. Legalább ennyire fontos a lakókörnyezet esztétikai megújítása, amelybe ideális esetben az érintett lakosság is bevonható.

Felelős	Intézkedés helyszíne	Intézkedés megnevezése	Várt eredmény
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Közösségi közlekedés javítása	Jobb elérhetőség, ezáltal a fizikális leszakadás kiküszöbölése

- A társadalmi kohézió erősítése szemléletformáló és közösségépítő akciókkal

A szegregátumokban élők integrációja csak akkor valósulhat meg maradéktalanul, ha a mind a közvetlenül érintettek, mind a város teljes lakossága körében egyértelművé válnak a szegregált állapot megszüntetésének egyéni és össztársadalmi szintű előnyei. A társadalmi befogadás elősegítését kisebb léptékű, interperszonális jellegű szemléletformálással és közösségi rendezvényekkel lehet elérni, amely keretében lehetőség szerint minden korosztályt és társadalmi csoportot bevonnak. Az intézkedéseket városi és szegregátum szinten is meg kell valósítani, azonban a hangsúlyok eltolódhatnak az adott településrész főbb mutatói alapján, azaz az egyes beavatkozások pontos tartalmát a szegregátum jellemzőinek figyelembevételével kell megállapítani.

Felelős	Intézkedés helyszíne	Intézkedés megnevezése	Várt eredmény
Önkormányzat	Szegregátum, a Város egésze	Közösségi rendezvények szervezése	Társadalmi befogadás elősegítése
A város lakossága	A Város egésze	Elfogadó szemléletmód kialakítása	Társadalmi kirekesztettség megszűnése

A leszakadást erősítő társadalmi-gazdasági folyamatok esetében célszerű különbséget tenni az alapján, hogy belső, azaz a város által ténylegesen befolyásolható vagy külső folyamatról van szó.

Belső folyamatok:

- ✓ Egyes városrészek épített környezetének romlása beindíthatja a káros szegregációs folyamatokat. Az önkormányzat ezt a fizikai infrastruktúra karbantartási és szükség esetén felújítási munkálatok időben és térben megtervezett elvégzésével előzheti meg.
- ✓ Spontán folyamat eredményeként megjelenhetnek szolgáltatáshiányos városrészek. Ha ennek fennáll az veszélye, akkor az önkormányzatnak át kell gondolnia, hogy mely helyben elérhető közszolgáltatásokra van igény a lakosság körében, illetve hogy esetlegesen milyen támogatásokkal tudja helyben tartani a vállalkozásokat.
- ✓ A városrészek közötti migráció szintén zömmel természetes, piacvezérelte folyamat, amelyet az előző két pontban megfogalmazott tényezők is befolyásolhatnak. Az önkormányzat azonban az alábbi, részben közvetett beavatkozásokkal csökkentheti a negatív térbeli folyamatokat:
 - a fejlesztések térbeli mintázatának pontos megtervezése úgy, hogy a szegregált állapotot mérséklő intézkedések prioritást élvezzenek, és semmiképpen ne alakuljon ki újabb szegregátum;
 - önkormányzati bérlakások esetében lehetőség van egyfajta átgondolt lakáskiutalási rendszer kialakítására, amely nagyobb hangsúllyal veszi figyelembe az anti-szegregációs szempontok érvényesítését;
 - azon telepek vagy telepszerű képződmények esetében, ahol a magántulajdonú lakóingatlanok száma magas, a szükséges források rendelkezésre állása esetén elképzelhető a lakások felvásárlása (majd bontása és értékesítése és/vagy bérlakásként való felújítása) az önkormányzat által.

Külső folyamatok:

- ✓ Az elhúzódozó gazdasági válság különösen hátrányosan érinti a szegregátumokban többségben lévő alacsony iskolai végzettségűeket, akik esetében az álláskeresés elhúzódoása tartós munkanélküliséget idézhet elő. Ennek negatív hatásait ellensúlyozhatják a célzott munkaerő-piaci beavatkozások.
- ✓ Sok esetben tapasztalható forráshiány azon ágazatok esetében (pl. szociális és egészségügyi ellátás), amelyek elősegíthetnék a szegregáció mérséklését. Amennyiben van lehetőség, az önkormányzatnak célszerű a jelenlegiek mellett további külső szolgáltatókat, egyházakat és civil szervezeteket bevonnia bizonyos feladatok ellátására, illetve kiegészítő finanszírozási lehetőségeket feltárni (pl. releváns pályázati források azonosítása).

12. táblázat - Az Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Tervben megfogalmazott problémák és azokra javasolt intézkedések

Célcsoport	Következtetésben megjelölt beavatkozási terület, mint intézkedés címe, megnevezése	Az intézkedésbe bevont aktorok és partnerek – kiemelve a felelőst
Romák és/vagy mélyszegénységben élők	Munkaerő-piaci hátrány csökkentése Egészségi állapot javítása Szakképzettséghez jutás segítése	Állami foglalkoztatási szerv területileg illetékes szerve, Felelős: önkormányzat házi orvosi szolgálat, védőnői szolgálat Felelős: önkormányzat Állami foglalkoztatási szerv területileg illetékes szerve, Felelős: önkormányzat
Gyermekek	Halmazottan hátrányos helyzetű gyermekek adatbázisának bővítése Egészséges életmód kialakítása Hátrányos helyzetű gyermekek felzárkóztatásának segítése	Jelzőrendszer tagjai, Polgármesteri Hivatal Szociális Osztálya Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztálya Térségi Családsegítő és Gyermejjóléti Szolgálat Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály Közüktatási Intézmények Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály
Idősek	50 feletti álláskereső munkavállalásának segítése A magányosan élő idős emberek kiszolgáltatottságának csökkentése Nemzedékek közötti kapcsolat segítése Generációs programok	Állami foglalkoztatási szerv területileg illetékes szerve Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály Térségi Szociális Alapellátó Szolgálat Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály Civil szervezetek, iskolák, óvodák, művelődési ház, családsegítő szolgálat Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály Civil szervezetek, iskolák, óvodák, művelődési ház, családsegítő szolgálat Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály

Célcsoport	Következtetésben megjelölt beavatkozási terület, mint intézkedés címe, megnevezése	Az intézkedésbe bevont aktorok és partnerek – kiemelve a felelőst
Nők	Munkanélküliség csökkentése Gyermekeit egyedül nevelő álláskereső segítése A család egészséges működésének segítése – figyelemmel az anya mentális állapotára -	Állami foglalkoztatási szerv területileg illetékes szerve Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztálya Állami foglalkoztatási szerv területileg illetékes szerve, Gyermekejóléti szolgálat Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály Családsegítő és gyermekejóléti szolgálat, alapítványok Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály
Fogyatékkal élők	Munkavállalás segítése Akadálymentesítés	Állami foglalkoztatási szerv területileg illetékes szerve , családsegítő szolgálat Felelős: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály Önkormányzat Felelős: önkormányzat

4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A város 2018-2025. közötti időszakra megfogalmazott fejlesztési céljainak, így a jelen Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott fejlesztéseknek összhangban kell lennie, illeszkednie kell a vizsgált időszakot felölelő, hatályban lévő területi fejlesztési, valamint településrendezési dokumentumok céljaival. Az Integrált Településfejlesztési Stratégiának nem feladata a teljes összhang biztosítása, de be kell mutatni az esetleges stratégiai szintű különbségeket, valamint elemezni ezek várható hatását.

I) Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

Dorog Város Képviselő-testülete 130/2012. (XI. 30.) Kt. határozattal hagyta jóvá Településszerkezeti Tervét, és 14/2009. (IX. 11) önkormányzati rendelettel Helyi Építési Szabályzatát. A város településrendezési eszközei jelen fejlesztési dokumentumokkal együttesen felülvizsgálatra kerülnek. A párhuzamosan zajló tervezési folyamat biztosítja a településfejlesztési és a településrendezési dokumentumok közötti összhangot. A stratégiai elképzelések alapján kerül a településszerkezeti terv és a helyi építési szabályzat módosításra. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása során, az adott beavatkozások véglegesítése közben tehát már nem lesz szükség a tervezett célok és a rendezési terv, valamint a HÉSZ illeszkedésének újbóli összevetésére, illetve utóbbi dokumentumok módosítására.

A településen a következő fejlesztési dokumentumok készültek el az utóbbi időszakban, illetve az alábbi szabályozási dokumentumok vannak hatályban, amelyekhez történő illeszkedés vizsgálatára is sor került a stratégiaalkotás során. Ezek közül az Integrált Településfejlesztési Stratégia készítése során releváns és hatályos első három dokumentum tartalmához való illeszkedés került vizsgálatra:

Településfejlesztési dokumentumok:

13. táblázat – Településfejlesztési dokumentumok bemutatása

Fejlesztési dokumentum neve	A dokumentum elfogadásának időpontja	A dokumentum felülvizsgálatának tényleges/tervezett időpontja	Jogszabályi kötelezettségen alapul
Dorog Város Településfejlesztési Konceptiója 2030.	-	Folyamatban	Igen
Dorog Város Gazdasági Programja 2014-2019.	2011.	2019.	Igen
Dorog Város Helyi Esélyegyenlőségi Program 2015-2017.	2015.	2019.	Igen
Dorog Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája	-	Folyamatban	Saját elhatározás.

Településrendezési dokumentumok:

14. táblázat – Településrendezési dokumentumok bemutatása

Rendezési eszköz neve	A dokumentum elfogadásának időpontja	A dokumentum felülvizsgálatának tényleges/tervezett időpontja	Jogszabályi kötelezettségen alapul
Dorog Város Településszerkezeti Terve	-	Folyamatban	Igen
Dorog Város Helyi Építési Szabályzata és Szabályozási Terve	-	Folyamatban	Igen

1) Dorog Város Településfejlesztési Konceptiója 2030.

Dorog Város Településfejlesztési Konceptiója az alábbi célokat fogalmazza meg:

DOROG VÁROS

ÖRÖKSÉGVEZÉRELT ÉS FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉSŰ KISVÁROSSÁ

KÍVÁN VÁLNI.

E megfogalmazott jövőkép az alábbi elemekből tevődik össze:

Örökségvezérelt, azaz tágabb értelmű örökségére, adottságaira építő:

Erős iparát, jelentős térségen belüli gazdasági sűrűsödését, bányászati múltját, kedvező közúthálózati kapcsolatait, lokálpatrióta lakosságát egyaránt örökségként kezeli.

Fenntartható fejlődésű:

Alkalmazkodik a jelenlegi helyzethez, ugyanakkor proaktívan mer változtatni és kitűnni a környezetéből. A fejlődés minőségi lépéseit keresi, a hosszú távú megőrzés szándékával.

Kisváros:

Kisvárosi léptékben definiálja önmagát. Szomszédaira partnerként tekint. Ismeri lehetőségeit, számol a korlátaival.

Mindezt:

KÖZPONTI SZEREPKÖRÖK KIALAKÍTÁSÁVAL

(beleértve kistérségi kisugárzását, intézményi, kiemelten sportintézményi vonzását),

ÉLHETŐSÉG FEJLESZTÉSÉVEL

(beleértve a lakhatási, a munkahelyi és a rekreációs lehetőségeket egyaránt),

kívánja elérni.

A településrendezési eszközök felülvizsgálata párhuzamosan készül, valamennyi esetben, a fejlesztéssel érintett módosítás átvezetésre kerül.

2) Gazdasági Program

A Város legfrissebb Gazdasági Programjában lefektetett jövőkép, megvalósítandó elképzelések, feladatok:

1. Városi gazdaság- és turizmusfejlesztés
 - 1.1. A város gazdasági vonzerejének növelése
 - 1.2. A turisztikai kínálat és fogadókészség minőségi fejlesztése
2. Települési és humáninfrastruktúra fejlesztés
 - 2.1. A képzési rendszer fejlesztése
 - 2.2. Az egészségügyi és szociális ellátórendszer fejlesztése
 - 2.3. A települési funkciók bővítése, korszerűsítése
3. Környezet- és közlekedésfejlesztés
 - 3.1. A környezeti állapot javítása
 - 3.2. Megújuló energiaforrások és alternatív energiák hasznosítása
 - 3.3. Közösségi közlekedés fejlesztése

A programban lefektetett stratégia célok összhangban vannak jelen tanulmány átfogó céljaival, illetve rész céljaival.

Alapvető cél	DOROG VÁROS ÖRÖKSÉGVEZÉRELT ÉS FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉSŰ KISVÁROS KÖZPONTI SZEREPEKÖRÖK KIALAKÍTÁSÁRA ÉS AZ ÉLHETŐSÉG FEJLESZTÉSÉRE TÖREKVŐ VÁROS SZERETNE LENNI			
	1. Gazdaság fejlesztése	2. Életminőség javítása	3. Városi infrastruktúra fejlesztése	4. Települési környezet állapotának klímaturadatos javítása

Forrás: Koncepció tervezett célfája

A Gazdasági Programban felállított célrendszer és az ITS tematikus céljainak kapcsolódását az alábbi táblázat mutatja be.

14. táblázat – Gazdasági Programmal való összhang bemutatása

Gazdasági Program	ITS kapcsolódó tematikus céljai és rész céljai
1. Városi gazdaság- és turizmusfejlesztés	
1.1. A város gazdasági vonzerejének növelése	T1.1, T1.2, T1.3.1,
1.2. A turisztikai kínálat és fogadókészség minőségi fejlesztése	T1.3.2, T1.3.3
2. Települési és humáninfrastruktúra fejlesztés	
2.1. A képzési rendszer fejlesztése	T3.1, T2.4.1, T3.1.1, T2.3.2.
2.2. Az egészségügyi és szociális ellátórendszer fejlesztése	T2.3, T3.1, T2.2.1, T2.2.2, T3.1.2.
2.3. A települési funkciók bővítése, korszerűsítése	T2.3, T3.1, T3, T2, T4.4. T2.3.1, T2.4.2, T4.2.2
3. Környezet- és közlekedésfejlesztés	
3.1. A környezeti állapot javítása	T4.2
3.2. Megújuló energiaforrások és alternatív energiák hasznosítása	T4.4
3.3. Közösségi közlekedés fejlesztése	T4.1, T3.2.2

3) Dorog Város Helyi Esélyegyenlőségi Programja 2014-2019.

Dorog Város Önkormányzata Képviselő-testülete 247/2015. (XI. 4.) határozatával fogadta el Helyi Esélyegyenlőségi Programját. A 2015-2017. évekre készült esélyegyenlőségi helyzetelemzése és intézkedési terve a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok hátránykompenzáló fejlesztésében határozta meg céljait és beavatkozásait az esélyegyenlőség és az egyenlő hozzáférés biztosításának elvét figyelembe véve.

A 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet 1. § (2) bekezdésének előírása értelmében a HEP célcsoportjai a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok, különösen a:

- ✓ mélyszegénységben élők,
- ✓ romák,
- ✓ gyermekek,
- ✓ nők,
- ✓ idősek és
- ✓ fogyatékkal élők.

Helyi esélyegyenlőségi programban megfogalmazott problémák, intézkedési tervek:

15. táblázat – HEP-ben megfogalmazottak összefoglaló bemutatása

A romák és mélyszegénységben élők munkaerő-piaci hátrányának csökkentése	
Intézkedés címe:	A romák és mélyszegénységben élők munkaerő-piaci hátrányának csökkentése
Feltárt probléma (kiinduló értékekkel)	A munkanélküliek között jelentős a romák és mélyszegénységben élők aránya. Megfelelő szakképzettség hiányában nem tudnak érvényesülni az elsődleges munkaerőpiacon.
Célok - Általános megfogalmazás rövid-, közép- és hosszútávú időegységekre bontásban	Cél: A foglalkoztatottak számának növelése mind a romák, mind a mélyszegénységben élők körében. Hátrányos helyzetű célcsoportok képzési igényeinek felmérése, felzárkóztatás, pályaeorientáció, munkaerő-piaci igényeknek megfelelő szakmai képzés, tanácsadás Rövid távú cél: 1 év Kompetenciamérések (milyen képzésre van szükség, igényfelmérés, melyek lehetnek a képzésben résztvevő intézmények, pályázati források figyelemmel kísérése) Középtávú cél: 3 év Képzések beindítása Hosszú távú cél: 5 év Után-követés, elhelyezkedés segítése.
Tevékenységek (a beavatkozás tartalma) pontokba szedve	1. kompetenciamérés 2. pályázati források kutatása 3. képző szervek megkeresése, szerződéskötés 4. képzések beindítása 5. után-követés 6. önszorgító csoportok létrehozása

Résztvevők és felelős	Felelős: Polgármester Résztvevők: Polgármesteri Hivatal Szociális Osztály Kérdőívet készítő, Kérdőíves felmérést végző csoport Képzésben résztvevő szervek
Partnerek	Rövidtáv: kérdőívet elkészítő személy, kérdőíves felmérők, pályázatfigyelő, kompetenciamérésben résztvevő személyek Középtáv: Képzések beindítása – képzésben résztvevő intézmények Hosszútáv: Önszervező csoportok, foglalkoztató intézmények, családsegítő szolgálat
Határidő(k) pontosan megadva	Folyamatos 1 év – kompetenciamérés 3 év – képzések 5 év – után-követés, elhelyezkedés
Eredményességi mutatók és annak dokumentáltsága, forrása (rövid, közép és hosszútávon), valamint fenntarthatósága	Eredményességi mutatók: - hátrányos helyzetű személyek munkaerőpiacra történő visszajuttatása - alacsony végzettségűek megfelelő szintre hozása - nő a szakképzettek száma - a célcsoportok társadalmi megbecsülésének növekedése Dokumentáltság: Adatbázisból egyértelműen látszik a foglalkoztatottak és a szakképzettek számának növekedése Rövidtáv: felmérések kérdőívei Középtáv: a képzésben résztvevők száma Hosszútáv: adatbázis
Kockázatok és csökkentésük eszközei	Kockázatok: pályázati lehetőségek hiánya, foglalkoztatás bizonytalansága Kockázatcsökkentés eszközei: megfelelő erőforrások, biztos munkaerő-piaci igény felkutatása
Szükséges erőforrások	anyagi/tárgyi erőforrás: pályázat humán erőforrás: a felméréseket és képzéseket vállaló szakemberek

A nők foglalkoztatási esélyének növelése	
Intézkedés címe:	A nők foglalkoztatási esélyének növelése
Feltárt probléma (kiinduló értékekkel)	A munkanélküliek között jelentő számú a nők aránya, akik megfelelő szakképzettség hiányában nem tudnak elhelyezkedni az elsődleges munkaerőpiacon.
Célok - Általános megfogalmazás és rövid-, közép- és hosszútávú időegységekre bontásban	Cél: A foglalkoztatottak számának növelése a nők körében - a célcsoport képzési igényeinek felmérése, felzárkóztatás, szakmai képzés, tanácsadás - A munkaerő-piacra hosszabb idő után visszatérő nők munkaerő-piaci esélyeinek növelése - fogyatékkal élő és megváltozott munkaképességű nők munkaerő-piaci esélyegyenlőségének elősegítése - nyugdíj előtt álló nők képzése, átképzése

	Rövid távú cél, 1 év: kompetenciamérések Középtávú cél, 3 év: képzések beindítása Hosszú távú cél 5 év: után-követés, elhelyezkedés
Tevékenységek (a beavatkozás tartalma) pontokba szedve	1. kompetenciamérés 2. pályázati források kutatása 3. képző szervek megkeresése, szerződéskötés 4. képzések beindítása 5. utánkövetés
Résztvevők és felelős	Felelős: polgármester Résztvevők: szociális osztály kérdőívet készítő, képzésben résztvevő intézmények
Partnerek	Rövidtáv: kompetenciamérésben résztvevők, pályázatfigyelők, kérdőívet összeállítók, kérdőíves felmérők Középtáv: Képzésben résztvevő intézmények Hosszútáv: utánkövetésben az önszorgató csoportok, foglalkoztató intézmények, családsegítő szolgálat
Határidő(k) pontokba szedve	Folyamatos 1év: kompetenciamérés 3 év: képzések beindítása 5 év: után-követés, elhelyezkedés segítése
Eredményességi mutatók és annak dokumentáltsága, forrása (rövid, közép és hosszútávon), valamint fenntarthatósága	Eredményességi mutatók: - gyedről, gyesről visszatérő nők munkaerő-piacra történő visszajuttatása - szakképzettségek szerzők száma - a célcsoportok társadalmi megbecsülésének növekedése Dokumentáltság: Adatbázis töltése, melyből egyértelműen látszik a foglalkoztatottak számának növekedése, a képzettséget szerzők számának pozitív irányú változása Rövidtáv: kérdőívek Középtáv: képzésben résztvevők száma Hosszútáv: adatbázis
Kockázatok és csökkentésük eszközei	Kockázatok: pályázati lehetőségek hiánya, foglalkoztatás bizonytalansága Kockázatcsökkentés eszközei: megfelelő erőforrások, biztos munkaerő-piaci igény felkutatása
Szükséges erőforrások	anyagi/tárgyi erőforrás: pályázat humán erőforrás: a felméréseket és képzéseket vállaló szakemberek

A közintézmények akadálymentesítése

Intézkedés címe:	A közintézmények akadálymentesítése
Feltárt probléma (kiinduló értékekkel)	A közintézmények akadálymentessége nem megfelelő. Kiemelt feladatként kell kezelnünk a fogyatékkal élők akadálymentes közlekedése feltételeinek megteremtését.

Célok - Általános megfogalmazás rövid-, közép- hosszútávú időegységekre bontásban	Célok: A mindenki számára akadálymentesen hozzáférhető környezet és köszolgáltatások megteremtéséhez szükséges kormányzati intézkedésekről és szóló 1015/2005.(II.25.) Korm. határozatban foglaltak teljesítése, ennek értelmében megfelelő akadálymentes környezet kialakítása mind az önkormányzati fenntartású, mint a nem önkormányzati fenntartású intézményekben, vállalkozásokban. Rövid távú cél: 1 év - pályázati források figyelemmel kísérése az önkormányzati intézmények akadálymentesítésének megvalósítása céljából. - települési szintű felmérés, hol hiányos az akadálymentesítés Középtávú cél: 3 év beruházás megkezdése Hosszú távú cél: akadálymentesítés az érintett intézményekben
Tevékenységek (a beavatkozás tartalma) pontokba szedve	- pályázati írások nyomon követése - felmérés - új beruházásoknál az akadálymentesítés megvalósulása
Résztvevők és felelős	Felelős: polgármester
Partnerek	rövidtáv: pályázatfigyelők, pályázatíró középtáv: kivitelező cégek hosszútáv: adatgyűjtést végző személyek az akadálymentesség állapotáról
Határidő(k) pontokba szedve	1 év: pályázati források figyelemmel kísérése települési szintű felmérés 3 év: beruházás megkezdése 5 év: akadálymentes környezet az érintett intézményekben
Eredményességi mutatók és annak dokumentáltsága, forrása (rövid, közép és hosszútávon), valamint fenntarthatósága	Eredményességi mutatók: Az akadálymentesített épületek aránya növekszik Dokumentáltság: rövidtáv: pályázati dokumentum középtáv: kivitelezői szerződés hosszútáv: adatbázis az akadálymentes épületekről Fenntarthatóság: Amennyiben a beruházás meg tud valósulni, a fenntarthatóságot nem fenyegeti veszély
Kockázatok és csökkentésük eszközei	Kockázatok: Pályázati kiírások hiánya
Szükséges erőforrások	Anyagi erőforrás: pályázati forrás Humán erőforrás: önkormányzat dolgozói intézmények dolgozói - vállalkozások dolgozói

Halmozottan hátrányos helyzetű (HHH) és hátrányos helyzetű (HH) gyermekekről pontos nyilvántartás készítése	
Intézkedés címe:	Halmozottan hátrányos helyzetű (HHH) és hátrányos helyzetű (HH) gyermekekről pontos nyilvántartás készítése
Feltárt probléma (kiinduló értékekkel)	A nyilvántartásban nem szerepel minden érintett gyermek
Célok - Általános megfogalmazás és rövid-, közép- és hosszútávú időegységekre bontásban	Pontos adatgyűjtés, nyilatkoztatás hatékonyabbá tétele
Tevékenységek (a beavatkozás tartalma) pontokban szedve	1. Tájékoztatás a HH és HHH-s státusz előnyeiről 2. Adatgyűjtés, nyilatkoztatás, folyamatos aktualizálás 3. A tanulói követés iskolaváltáskor
Résztvevők és felelős	Résztvevők: védőnők, családgondozó, intézmények Felelős: PH Szociális Osztálya
Partnerek	szülők, védőnők, családgondozó, intézmények
Határidő(k) pontokban szedve	0,5 év: Tájékoztatás 1 év: Adatgyűjtés, nyilatkoztatás, folyamatos aktualizálás 2 év: A tanulói követés iskolaváltáskor
Eredményességi mutatók és annak dokumentáltsága, forrása (rövid, közép és hosszútávon), valamint fenntarthatósága	Eredményességi mutatók: A nyilvántartásban szereplő érintett gyermekek száma növekszik Dokumentáltság: Az adatbázisból egyértelműen látszik a HH-s és HHH-s gyermekek számának növekedése Fenntarthatóság: Amennyiben a pontos nyilvántartást sikerül megvalósítani, a fenntarthatóságot nem fenyegeti veszély
Kockázatok és csökkentésük eszközei	Nem megfelelő tájékoztatás és adatgyűjtés
Szükséges erőforrások	Személyi feltétel: PH Szociális Osztálya, pedagógusok, védőnők

Nemzedékek közötti kapcsolat erősítése	
Intézkedés címe:	Nemzedékek közötti kapcsolat erősítése
Feltárt probléma (kiinduló értékekkel)	A társadalmi gazdasági változások, a több generációs családok atomizálása, a fiatalabb korosztályok elvándorlása növelte a generációk közötti távolságot mind földrajzilag, mind érzelmileg is.

Célok - Általános megfogalmazás rövid-, közép- hosszútávú időegységekre bontásban	Általános cél: A két-három generációs családok találkozási lehetőségei, rövidebb- és hosszabb együttlétük növelése Rövid távú cél 1 év: Tájékozódás, igényfelmérés Közép távú cél 2 év: Programok beindítása a város oktatási, közművelődési, sport intézményeinek bevonásával Hosszú távú cél 5 év: A sikeres programok, rendezvények, túrák ismételt szervezése, hagyományteremtés
Tevékenységek (a beavatkozás tartalma) pontokban szedve	Tájékozódás, igényfelmérés Programok beindítása Sikeres rendezvényes ismételt szervezése
Résztvevők és felelős	Művelődési - és oktatási intézmények, családsegítő szolgálat, szociális alapellátó szolgálat, alapítványok Felelős: Családsegítő Szolgálat
Partnerek	Művelődési - és oktatási intézmények, családsegítő szolgálat, szociális alapellátó szolgálat, alapítványok
Határidő(k) pontokban szedve	1 év: Tájékozódás, igényfelmérés 3 év: Programok beindítása 5 év: Sikeres rendezvényes ismételt szervezése
Eredményességi mutatók és annak dokumentáltsága, forrása (rövid, közép és hosszútávú), valamint fenntarthatósága	Eredményességi mutatók: Rendezvények száma Fenntarthatóság: A rendezvények sikere esetén a fenntarthatóságot nem fenyegeti veszély
Kockázatok és csökkentésük eszközei	Érdektelenség jelenthet kockázatot, ami megfelelő tájékoztatással, és szervezéssel csökkenthető
Szükséges erőforrások	Humán erőforrás: PH, intézmények dolgozói anyagi/tárgyi erőforrás: pályázatok, költségvetés

Jelen dokumentumban megfogalmazott alábbi tematikus célok, valamint tematikus részcélok illeszkednek az esélyegyenlőségi program problémáinak kezelésére megfogalmazott intézkedésekhez:

T2.2. Az eltérő életszakaszok követelményeinek teljesítése

T 2.2.1. Gyerekkori szociális ellátás

T 2.2.2. Szellemi-fizikai állapot javítása

T 2.2.3. Időskori támogatás

T 2.3. Rekreáció, feltöltődés biztosítása

T 2.3.2. Művelődési létesítmények fejlesztése

T 2.3.3. Biztonság erősítése

T 2.4. Együttélés javítása

T2.4.1. Hátrányos helyzetűek támogatása

T2.4.2. Községi rendezvények szervezése

T2.4.3. Követelményrendszer betartásának számonkérése (együttélési szabályok betartása)

T 3.2. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

T 3.2.2. Községi közlekedés fejlesztése (autóbusz pályaudvar, vasútállomás)

T3.3. Közmű infrastruktúra fejlesztése

T 3.3.3. Közmű bővítés

A települési szintű dokumentumokon kívül a leírtak szerint a magasabb szintű dokumentumokhoz való illeszkedésvizsgálatot is el kellett végezni. Ennek során három dokumentumhoz való illeszkedés vizsgálata történt meg:

II) Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

1) Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

✓ Szakpolitikai célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszerfeldolgozó-ipar fejlesztése
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

✓ Területi célok:

- Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat

- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Dorog Integrált településfejlesztési stratégiájának célrendszere összhangban áll az országos területfejlesztési irányelvekkel. A gazdaság és a társadalom fejlesztése, valamint a környezet védelme a város stratégiájának is fő elemeit jelentik az országos szakpolitikai célkitűzésekkel összhangban.

Az OFTK területi céljai közül a többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat céllal valamennyi városi célkitűzés koherens. Az OFTK beavatkozási területként határozza meg a nagyvárosok fejlesztését a térségközponti és térségszervező szerepük tovább gyűrűző hatásának erősítésével, a határon átnyúló városkapcsolataik fejlesztésével, valamint a megújuló településhálózattal és az elérhetőség megújuló rendszereivel.

2) Komárom-Esztergom megye Területfejlesztési Koncepciója

A programozás célja a 2014. március 7-én közgyűlési határozattal jóváhagyott KEM TFK-ban rögzített hosszú távú (2030) jövőkép és átfogó célok megvalósítását szolgáló középtávú - 2014-2020 közötti időszakra szóló - stratégia meghatározása és a végrehajtás körülményeinek (intézményrendszer, költségek, finanszírozás, nyomon követés, nyilvánosság) rögzítése.

A Komárom-Esztergom megyei jövőképe és területi stratégiai céljai

1. Jövőkép: Stabilan az élvonalban
Dorog ITS kapcsolódó Tematikus céljai: T1.1, T1.2, T1.3, T3.1, T3.2, T3.3, T3.4, T4.1, T4.3, T4.4
2. A megye dinamikája által eddigiekben kevésbé érintett dombvidéki térségek
Dorog ITS kapcsolódó Tematikus céljai: T1.1, T3.2
3. A megye globális kitettségének mérséklését, a gazdaság, a vállalkozások, a foglalkoztatás és a településüzemeltetés stabilitásának fokozását,
Dorog ITS kapcsolódó Tematikus céljai: : T1.1, T1.2, T1.3, T1.4, T2.1, T3.4, T4.4
4. Azon konfliktusok kezelését, mérséklését, hiányosságok csökkentését, melyek a kedvező trendek, folyamatok fenntartását akadályozzák, vagy a jövőben kockáztathatják, nevezetesen:
Innovációs kapacitás hiánya, gyengesége, elszigeteltsége, képzettség-készségek hiánya, vonalas és humán infrastruktúra hiányosságai, szegénység-szegregáció fokozódása, települési környezet lepusztultsága, a társadalom alulszervezettsége, kooperáció és szolidaritás alacsony szintje, környezetbiztonsági kockázatok.
Dorog ITS kapcsolódó Tematikus céljai: T2.1, T2.2, T2.3, T2.4

A Komárom-Esztergom megye specifikus stratégiai céljai

1. A megye gazdaságának és vállalkezási struktúrájának diverzifikálása, kiemelkedő gazdasági pozíciójának stabilizálása

Dorog ITS kapcsolódó Tematikus céljai: T1.1, T1.2, T1.3, T1.4, , T3.1, T3.2, T3.3, T3.4, T4.1
2. Aktivitás, kreativitás, és társadalmi integráció kibontakoztatása

Dorog ITS kapcsolódó Tematikus céljai: T2.1, T2.2, T2.3, T2.4
3. Meglévő ipari parkok telephely vonzó kességének növelése, rozsdá- és barnamezős területek, differenciált újrahaznosítása tájsebek rehabilitációja

Dorog ITS kapcsolódó Tematikus céljai: T2.1, T4.2, T4.3

A Komárom-Esztergom megye specifikus horizontális céljai

1. Hazai és határon átvélő térségi hálózatok, együttműködések, munkamegosztás felépítése

Dorog ITS kapcsolódó Tematikus céljai: T1.1

3) Illeszkedés az EU tematikus célkitűzéseikhez

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzéseik az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;

(11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre. Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be.

16. táblázat – EU tematikus célokkal való összhang bemutatása

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
T1.1. Dorog közlekedésföldrajzi helyzetének megfelelő gazdaságfejlesztés	7. a fenntartható közlekedés támogatása és a szűk keresztmetszetek eltávolítása az alapvető fontosságú hálózati infrastruktúrákból	a) a multimodális egységes európai közlekedési térség támogatása a TEN-T-be való beruházás által; b) a regionális mobilitás fokozása a másodrangú és harmadrangú csomópontok TEN-T infrastruktúrához – többek között a multimodális csomópontokhoz – történő kapcsolásával; c) környezetbarát (többek között alacsony zajkibocsátású) és alacsony szén-dioxid kibocsátású közlekedési rendszerek, többek között belvízi és tengeri hajózási útvonalak, kikötők, multimodális összeköttetések és repülőtéri infrastruktúrák kifejlesztése és korszerűsítése, a fenntartható regionális és helyi mobilitás előmozdítása érdekében; d) átfogó, magas szintű és interoperábilis vasúti rendszerek kifejlesztése és helyreállítása, valamint zajcsökkentő intézkedések előmozdítása; e) az energiahatékonyság és az ellátásbiztonság javítása intelligens energiaelosztó, -tároló és -átviteli rendszerek kialakításával és a megújuló forr
T1.2. Meglévő ipari szerepkör fenntartható fejlesztése	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás ösztönzése;	b) a foglalkoztatásbarát növekedés elősegítése a saját belső potenciál kifejlesztése által, az adott területeket érintő területi stratégia részeként, beleértve a hanyatló ipari régiók átalakítását, valamint az egyes természeti és kulturális erőforrások fejlesztését, illetve az ezekhez való hozzáférhetőség javítását; ESZA (8) i. az álláskereső és az inaktív személyek – többek között a tartós munkanélküliek és a munkaerőpiactól távol esők – foglalkoztatáshoz való hozzáférése, többek között a helyi foglalkoztatási kezdeményezések és a munkavállalói mobilitás ösztönzése révén is;

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
T1.3. Gazdasági funkció bővítése	Az európai és regionális kihívásokkal összefüggő, feljövőben lévő területeken – mint amilyen például a kreatív és kulturális iparágak, valamint az új társadalmi igényeket tükröző innovatív szolgáltatások vagy az idősödő népességgel összefüggő termékek és szolgáltatások, gondozás és egészségügy, ökönnováció, az alacsony szén-dioxidkibocsátású gazdaság és a forráshatékonyság – elő kell segíteni az innovációt és a kvv-k fejlesztését.	ERFA (8) a) üzleti inkubátorházak létrehozásának támogatása, valamint az önfoglalkoztatás, a mikrovállalkozások és a cégalapítás beruházásokkal való támogatása; b) a foglalkoztatásbarát növekedés elősegítése a saját belső potenciál kifejlesztése által, az adott területeket érintő területi stratégia részeként, beleértve a hanyatló ipari régiók átalakítását, valamint az egyes természeti és kulturális erőforrások fejlesztését, illetve az ezekhez való hozzáférhetőség javítását; c) helyi fejlesztési kezdeményezések és szomszédos szolgáltatásokat nyújtó struktúrák támogatása munkahelyek teremtése érdekében, amennyiben ezek a tevékenységek a(z) 1304/2013/EU európai parlamenti és tanácsi rendelet (1) alkalmazási körén kívül esnek; d) a foglalkoztatási szolgálatok infrastruktúrájába történő beruházás;
T1.4. Munkaerő-kereslet és - kínálat összehangolása	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás ösztönzése; (10) az oktatásba, a készségekkel kapcsolatos képzésbe, szakképzésbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás oktatási és képzési infrastruktúrák kifejlesztésével;	ERFA (11) b) a foglalkoztatásbarát növekedés elősegítése a saját belső potenciál kifejlesztése által, az adott területeket érintő területi stratégia részeként, beleértve a hanyatló ipari régiók átalakítását, valamint az egyes természeti és kulturális erőforrások fejlesztését, illetve az ezekhez való hozzáférhetőség javítását; ESZA (10) iv. az oktatási és képzési rendszerek munkaerő-piaci igényekhez való igazodásának javítása, a tanulásból a munkába történő átmenet megkönnyítése, a szakmai oktatás és a képzési rendszerek megerősítése és minőségének javítása többek között a készségek iránti igény előrejelzésén alapuló mechanizmusok, a tananyagok kiigazítása, a munkaalapú tanulási rendszerek – beleértve a duális

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
		tanulási rendszereket és a tanulószerveződéses gyakorlati képzéseket – létrehozása és továbbfejlesztése;
T2.1. A város lakó és ipari funkciója közötti egyensúly kialakítása	6. a környezet megőrzése és védelme, valamint a forráshatékonyság támogatása a következők révén:	ERFA (6) e) a városi környezetfejlesztést, a városok megújítását, a rozsdáövezetek (köztük a átalakuló használatú területek) helyreállítását és szennyezésmentesítését és a légszennyezettség csökkentését célzó intézkedések, valamint a zajcsökkentési intézkedések támogatása;
T2.2. Az eltérő életszakaszok követelményeinek teljesítése	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem;	ERFA (9) a) a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába történő beruházás, az egészségi állapotbeli egyenlőtlenségek csökkentése, a társadalmi, kulturális és rekreációs szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés megteremtésével a társadalmi befogadás előmozdítása, valamint az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállás;
T2.3. Rekreáció, feltöltődés biztosítása	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem;	ERFA (9) a) a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába történő beruházás, az egészségi állapotbeli egyenlőtlenségek csökkentése, a társadalmi, kulturális és rekreációs szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés megteremtésével a társadalmi befogadás előmozdítása, valamint az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállás;
T2.4. Együttélés javítása	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem;	ERFA (9) a) a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába történő beruházás, az egészségi állapotbeli egyenlőtlenségek csökkentése, a társadalmi, kulturális és rekreációs szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés megteremtésével a társadalmi befogadás előmozdítása, valamint

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
		az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállás;
T3.1. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem;	ERFA (9) a) a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába történő beruházás, az egészségi állapotbeli egyenlőtlenségek csökkentése, a társadalmi, kulturális és rekreációs szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés megteremtésével a társadalmi befogadás előmozdítása, valamint az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállás;
T3.2. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban; 7. a fenntartható közlekedés támogatása és a szűk keresztmetszetek eltávolítása az alapvető fontosságú hálózati infrastruktúrákból az alábbiak révén:	ERFA (4) c) az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a közcélú infrastruktúrákban, beleértve a középületeket és a lakóépületeket is; ERFA (7) a) a multimodális egységes európai közlekedési térség támogatása a TEN-T-be való beruházás által; b) a regionális mobilitás fokozása a másodrangú és harmadrangú csomópontok TEN-T infrastruktúrához – többek között a multimodális csomópontokhoz – történő kapcsolásával; c) környezetbarát (többek között alacsony zajkibocsátású) és alacsony szén-dioxid kibocsátású közlekedési rendszerek, többek között belvízi és tengeri hajózási útvonalak, kikötők, multimodális összeköttetések és repülőtéri infrastruktúrák kifejlesztése és korszerűsítése, a fenntartható regionális és helyi mobilitás előmozdítása érdekében; d) átfogó, magas szintű és interoperábilis vasúti rendszerek kifejlesztése és helyreállítása, valamint zajcsökkentő intézkedések előmozdítása;

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
		e) az energiahatékonyság és az ellátásbiztonság javítása intelligens energiaelosztó, -tároló és -átviteli rendszerek kialakításával és a megújuló forrásokat használó megosztott termelés integrálásával;
T3.3. Közmű infrastruktúra fejlesztése	9) a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem a következők révén: ;	ERFA (9) a) a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába történő beruházás, az egészségi állapotbeli egyenlőtlenségek csökkentése, a társadalmi, kulturális és rekreációs szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés megteremtésével a társadalmi befogadás előmozdítása, valamint az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállás
T3.4. Digitális infrastruktúrán alapuló új településmarketing stratégia kialakítása	2. az ikt-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása a következők révén:	ERFA (2) a) a szélessáv-kiépítés kiterjesztése és nagy sebességű hálózatok kiépítése, valamint a digitális gazdaságot szolgáló feltörekvő technológiák és hálózatok bevezetésének támogatása;
T4.1. Városi területek kiegyensúlyozott fejlesztése	4. az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban a következők révén: 6. a környezet megőrzése és védelme, valamint a forráshatékonyság támogatása a következők révén: 9) a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem a következők révén:	ERFA (4) e) alacsony szén-dioxid-kibocsátással járó stratégiák támogatása valamennyi területtípuson, de különösen a városi területeken, ideértve a fenntartható multimodális városi mobilitást és a kárenyhítést előmozdító alkalmazkodási intézkedések támogatását; ERFA (6) e) a városi környezetfejlesztést, a városok megújítását, a rozsdaovezetek (köztük a átalakuló használatú területek) helyreállítását és szennyezésmentesítését és a légszennyezettség csökkentését célzó intézkedések, valamint a zajcsökkentési intézkedések támogatása; ERFA (9)

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
		b) a városi és vidéki területeken élő, rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának, valamint gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása;
T4.2. Zöldfelületi rendszer felülvizsgálata és fejlesztése	(6) a környezet megőrzése és védelme, valamint a forráshatékonyság támogatása;	ERFA (6) c) a természeti és kulturális örökség megőrzése, védelme, elősegítése és fejlesztése;
T4.3. Környezeti terhelés mérséklése	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban; (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;	ERFA (4) a) a megújuló forrásokból nyert energia előállításának és elosztásának támogatása; b) az energiahatékonyság és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a vállalkozásokban; c) az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a közcélú infrastruktúrákban, beleértve a középületeket és a lakóépületeket is; ERFA (7) c) környezetbarát (többek között alacsony zajkibocsátású) és alacsony szén-dioxid kibocsátású közlekedési rendszerek, többek között belvízi és tengeri hajózási útvonalak, kikötők, multimodális összeköttetések és repülőtéri infrastruktúrák kifejlesztése és korszerűsítése, a fenntartható regionális és helyi mobilitás előmozdítása érdekében;
T4.4. Energetikai fejlesztések	4. az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban a következők révén: 6. a környezet megőrzése és védelme, valamint a forráshatékonyság támogatása a következők révén:	ERFA (4) a) a megújuló forrásokból nyert energia előállításának és elosztásának támogatása; b) az energiahatékonyság és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a vállalkozásokban; c) az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a közcélú infrastruktúrákban, beleértve a középületeket és a lakóépületeket is;

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
		d) intelligens alacsony és közepes feszültségen működő elosztórendszerek fejlesztése és kialakítása; e) alacsony szén-dioxid-kibocsátással járó stratégiák támogatása valamennyi területtípuson, de különösen a városi területeken, ideértve a fenntartható multimodális városi mobilitást és a kárenyhítést előmozdító alkalmazkodási intézkedések támogatását; f) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású technológiák kutatásának, innovációjának és bevezetésének az előmozdítása; g) a hasznos hőigény alapján a hő és a villamos energia nagy hatásfokú kapcsolt előállításának előmozdítása; ERFA (6) e) az energiahatékonyság és az ellátásbiztonság javítása intelligens energiaszolgáltató, -tároló és -átviteli rendszerek kialakításával és a megújuló forrásokat használó megosztott termelés integrálásával;

Hangsúlyos uniós elvárás, mely összhangban áll a hazai városfejlesztési prioritásokkal és hazai elvárás a fenti tematikus célokon belül az alábbi négy beruházási alcélhoz kapcsolódó beavatkozások vizsgálata és megjelenítése.

- ✓ kiemelten az alacsony szén-dioxid kibocsátású fejlesztési stratégiák támogatása (helyi zöld gazdaság fejlesztése, a város gazdaságszervező szerepének elősegítése a helyi foglalkoztatás ösztönzése érdekében);
- ✓ a városi környezet javítása;
- ✓ a fenntartható városi közlekedés elősegítése;
- ✓ a hátrányos helyzetű városi és vidéki területek fizikai és gazdasági megújítása.

Dorog stratégiai célrendszere összhangban áll a kijelölt beruházási prioritásokkal:

- ✓ 2. az ikt-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása
- ✓ 4. az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban
- ✓ 6. a környezet megőrzése és védelme, valamint a forráshatékonyság támogatása
- ✓ 7. a fenntartható közlekedés támogatása és a szűk keresztmetszetek eltávolítása az alapvető fontosságú hálózati infrastruktúrákból
- ✓ 9) a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem

4.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Dorog Integrált Településfejlesztési Stratégiája a településfejlesztési koncepcióban felvázolt jövőkép és átfogó célok elérése érdekében 16 városi szintű tematikus célt és 48 tematikus részcélt jelöl ki a következő 8 éves időszakra.

A tematikus célok lefedik a gazdaság, az életminőség, az épített környezet és a klímatudatosság tématerületeit, és együttesen hozzájárulnak az átfogó célok, illetve a város jövőképének megvalósításához. A területi célok egy-egy városrész fejlesztésének tematikus célokhoz kapcsolódó irányait jelölik ki, és hozzájárulnak a tematikus és átfogó célok eléréséhez.

A területi célok a tematikus célok leképezései (a tematikus és területi célok összefüggéseit a 2. fejezet mutatja be részletesen).

Dorog városfejlesztési célrendszerét az 1.1. pont tartalmazza.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában kitűzött célok a Megalapozó vizsgálat helyzetértékelésében azonosított problémák megoldására válaszolnak, az adottságok és lehetőségek kihasználására épülnek, melyek az alábbi táblázatban kerülnek bemutatásra:

17. táblázat -A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák, adottságok kapcsolata

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
T1.1.Dorog közlekedés-földrajzi helyzetének megfelelő gazdaságfejlesztés	✓ Főutak túlterheltsége ✓ Budapest és Esztergom közelsége	✓ Elkerülő út építése ✓ Jó közlekedés földrajzi adottságok
T1.2. Meglévő ipari szerepkör fenntartható fejlesztése	✓ A város ipari létesítményei folyamatos környezeti terhelés alá teszik ki Dorogot	✓ Környezetkímélő technikák alkalmazása
T1.3. Gazdasági funkció bővítése	✓ Közép- és felsőfokú oktatási intézmények hiánya	✓ Működő közfoglalkoztatási program
T1.4. Munkaerő-kereslet és -kínálat összehangolása	✓ Alacsony végzettségűek magas aránya ✓ Felsőfokú oktatási intézmények hiánya	✓ Sok embert foglalkoztatni képes vállalatok megléte ✓ Munkaerőhiány
T2.1. A város lakó és ipari funkciója közötti egyensúly kialakítása	✓ A lakó és ipari funkció területi elszigeteltségének hiánya	✓ Zajcsökkentő intézkedések
T2.2. Az eltérő életszakaszok követelményeinek teljesítése	✓ A születéskor várható élettartam mindkét nem tekintetében kevesebb, mint az országos	✓ Működő egészségügyi ellátás (egészség ház, gyógyszer tárr)
T2.3. Rekreatió, feltöltődés biztosítása	✓ Rekreatációs lehetőségek szűk skálája	✓ Aktív pihenésre alkalmas zöldfelületek megléte ✓ Szolgáltatások bővítése
T2.4. Együttélés javítása	✓ Szegregátumok megléte	✓ Helyi Esélyegyenlőségi Program megléte
T3.1. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	✓ Nem korszerű települési infrastruktúra	✓ Korszerűsítésre felhasználható pályázatok megléte

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
T3.2. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	✓ A település tömegközlekedési hálózatának terheltsége	✓ A településen az óvodai és általános iskolai oktatás biztosított ✓ Elkerülő utak építése
T3.3. Közmű infrastruktúra fejlesztése	✓ A településen áthaladó vezetékek és termékvezetékek nagy biztonsági övezetekkel rendelkeznek, melyek a fejlesztésekre korlátozóan hathatnak	✓ A lakásállomány közel 100%-a bekapcsolva közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba
T3.4. Digitális infrastruktúrán alapuló új településmarketing stratégia kialakítása	✓ Elavult online településmarketing eszközök	✓ Sikeres településképi marketing
T4.1. Városi területek kiegyensúlyozott fejlesztése	✓ Városrészek közötti egyenlőtlen fejlettség ✓ Szegregáció megléte	✓ Képzési programok és munkahelyteremtések a hátrányos helyzetűeknek ✓ Helyi Esélyegyenlőségi Program megléte
T4.2. Zöldfelületi rendszer felülvizsgálata és fejlesztése	✓ Zöldfelületi területek hiánya	✓ Védett települési zöldterületek
T4.3. Környezeti terhelés mérséklése	✓ Megújuló energiaforrásokat a település csak kis mértékben vesz igénybe	✓ Nagyobb arányú megújuló energia felhasználás
T4.4. Energetikai fejlesztések	✓ Elavult szigeteléssel, energetikai rendszerekkel működő közintézmények	✓ Energiakorszerűsítési programok alkalmazása

5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása szempontjából fontos azonosítanunk a kockázatokat, melyek esetleges bekövetkezése esetén negatív hatással vannak a stratégia céljaink elérésére.

Jelen fejezet a kockázatok ismertetése mellett bemutatja azok hatását, megbecsüli a bekövetkezés valószínűségét és hatásának mértékét, valamint az esetleges bekövetkezésük esetén a kezelésükre tervezett intézkedéseket. Ezen információk táblázatos formában kerülnek bemutatásra, külön szöveges formában nem kerülnek kifejtésre.

A kockázatok alapvetően három nagy csoportra kerültek megbontásra:

Előkészítéshez kapcsolódó kockázatok: Az előkészítéshez kapcsolódó kockázatok. Az egyik legnagyobb kockázatot az jelenti, hogy az ITS kidolgozása a 2014-2020-as operatív programok kidolgozásával párhuzamosan zajlik, így a tervezési környezet folyamatosan változik. A kockázat kiküszöbölése érdekében az ITS készítése, a társadalmasítás és elfogadás időszakában is fontosak a különböző szereplők közötti folyamatos egyeztetések, szakértői konzultációk. Ezek ráhatással lehetnek a városi projektlistára, a helyi gazdasági szereplők aktuális fejlesztési elképzelésire.

Megvalósításhoz kapcsolódó kockázatok: a megvalósítás legfőbb kockázatait a tervezett projektek megvalósításával kapcsolatos műszaki és pénzügyi nehézségek jelenthetik, amelyek megfelelő előkészítési, tervezési tevékenységgel jelentősen csökkenthetők. Ugyanakkor ki kell emelni, hogy közszféra tervezett fejlesztéseire nagy hatással van a kedvezőtlen gazdasági helyzet, az önkormányzatok csökkenő adóbevételei, a költségvetési elvonások. Ebben a helyzetben azoknak a tervezett fejlesztések finanszírozási háttérét leginkább a pályázati források jelentik. A gazdasági szereplők fejlesztéseire nagy hatással van a gazdasági helyzet, a saját erőforrásokkal való gazdálkodás, a hitelezés nehézségei őket is a pályázati források kiaknázása irányába tolja.

Fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok: a tervezés és megvalósítás mellett kiemelt figyelmet kell fordítani az elért eredmények fenntartására, a lehetséges fenntartási kockázatok minimalizálására.

18. táblázat – Kockázatok bemutatása

Kockázat	Kockázat bekövetkeztének valószínűsége (<i>alacsony – közepes – magas</i>)	A kockázat hatása (<i>gyenge – közepes – jelentős</i>)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
Változó jogszabályi és tervezési környezet	magas	jelentős	- A változó háttér miatt akár többszöri áttervezésre kerülhetnek a fejlesztési elképzelések, amelyek csúszást okozhatnak - Jogosulatlanul válik egy korábban a feltételeknek megfelelő projektelképzelés	- folyamatos egyeztetés szükséges az érintettek között - a folyamatok nyomon követése - az adott jogszabályváltozások figyelemmel kísérése
Előkészítés elhúzódása	közepes	közepes	- kicsúsznak a fejlesztések a finanszírozási időszakból - eleve késéssel indulnak a fejlesztések, amely késedelmet a megvalósításra kell behozni, így romolhat a megvalósítás hatékonysága, kivitelezés minősége	- átgondolt tervezés - megfelelő menedzsment bevonása - korábbi projekt-tapasztalatok beépítése
Társadalmi ellenállás a projektekkel kapcsolatban	alacsony	jelentős	- a lakossági elégedetlenség megnehezíti a fejlesztések társadalmi elfogadottságát - a fejlesztések fenntarthatóságát veszélyezteti	- többszöri lakossági egyeztetések - érdekvédelmi és civil szervezetek bevonása az előkészítésbe
A pályázati rendszerekből származó finanszírozási háttér nem áll rendelkezésre	magas	jelentős	saját forrásból nem tudja a projektgazda megvalósítani a projektet, a stratégia célkitűzései nem teljesülnek	- folyamatos egyeztetés a finanszírozó szervezetekkel - alternatív finanszírozási források felkutatása

Kockázat	Kockázat bekövetkeztének valószínűsége (<i>alacsony – közepes – magas</i>)	A kockázat hatása (<i>gyenge – közepes – jelentős</i>)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			• piaci finanszírozási források törlesztése ellehetetleníti a projektgazda működését	
A költségek meghaladják a tervezettet	közepes	közepes	• további forrásbevonás nem lehetséges a pályázati rendszerből • a szükséges plusz piaci finanszírozási források törlesztése ellehetetleníti a projektgazda működését	• átgondolt műszaki tervezés • részletes előzetes tervezői költségvetések készíttetése • költséghatékony és funkcionális műszaki megoldások alkalmazása
Közbeszerzések elhúzóódása	közepes	közepes	• csúszást eredményez a projekt megvalósításában • nem időben felhasznált pályázati források elvesztése	• körültekintő közbeszerzési tervezés • tapasztalt közbeszerzési szakértő bevonása már a tervezési-előkészítési szakaszban
Kivitelezés során felmerülő problémák sokasága	közepes	jelentős	• a többszöri műszaki tartalom módosítás csúszást eredményez a projektben	• megfelelő műszaki referenciákkal rendelkező kivitelező kiválasztása, illetve ennek előkészítése a közbeszerzési eljárás során • tapasztalt, referenciákkal rendelkező műszaki ellenőr alkalmazása
Kivitelezési határidők csúsznak	közepes	közepes	• csúszást eredményez a projekt megvalósításában • nem időben felhasznált pályázati források elvesztése	• átgondolt, részletes kivitelezési ütemezés készítése • a megbízó kockázatát csökkentő kötbér beépítése a kivitelezési szerződésbe
Nem megfelelő minőségű kivitelezés	alacsony	közepes	• használhatóságot és használatbavételt veszélyeztet	megfelelő műszaki referenciákkal rendelkező kivitelező kiválasztása, illetve

Kockázat	Kockázat bekövetkeztenek valószínűsége (<i>alacsony – közepes – magas</i>)	A kockázat hatása (<i>gyenge – közepes – jelentős</i>)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
				ennek előkészítése a közbeszerzési eljárás során tapasztalt, referenciákkal rendelkező műszaki ellenőr alkalmazása
Használatbavételi, működési engedélyek beszerzése elhúzódik	alacsony	közepes	• késik a projekt lezárása, a pályázati források elszámolhatóságát veszélyezteti • indikátorok időbeli teljesítésében csúszás következik be	• kapcsolatfelvétel az engedélyező hatóságokkal már a kivitelezés során • engedélyező hatóságok képviselőinek bevonása a kivitelezés alatti kooperációkba
Indikátorok nem teljesülése	alacsony	jelentős	• amennyiben egyáltalán nem teljesül, akár jogosulatlanná is válhat egy projekt • a fejlesztés nem járul hozzá vagy csak csökkentett mértékben járul hozzá a stratégiai célok teljesüléséhez	• reális indikátor célértékek meghatározása • az output indikátorokat érintő műszaki változásokról időben tájékoztatni a támogató szervezeteket • az eredményindikátorokat befolyásoló külső (jogsabályi, intézményi, gazdasági, társadalmi) folyamatok nyomon követése a megvalósítás során és amennyiben szükséges, ezekről egyeztetni a támogató szervezettel
Fenntartási költségek jelentősen megnövekednek	közepes	jelentős	• finanszírozási problémaként jelentkezik a fenntartónál	• fenntarthatóságok, fenntartási költségeket csökkentő műszaki és technológiai megoldások alkalmazása a tervezés során

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA
2019. MÁJUS HÓ

Kockázat	Kockázat bekövetkeztének valószínűsége (<i>alacsony – közepes – magas</i>)	A kockázat hatása (<i>gyenge - közepes - jelentős</i>)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			• alulfinanszírozás a fenntartás során, ami állagromláshoz vezethet	• működtetés időszakára vonatkozó megalapozott bevétel-kiadási számítások készítése már az előkészítés során
Fenntartás alatt idő előtti fizikai állapotromlás	alacsony	közepes	• lakossági elégedetlenséghez vezethet	• megfelelő műszaki referenciákkal rendelkező kivitelező kiválasztása, illetve ennek előkészítése a közbeszerzési eljárás során • tapasztalt, referenciákkal rendelkező műszaki ellenőr alkalmazása

6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Jelen fejezetben kerülnek bemutatásra az önkormányzat azon fejlesztési és nem beruházási jellegű, jelenlegi és jövőbeli tevékenységei, melyek a kitűzött középtávú célok megvalósulását támogatják, segítik. A kitűzött városrehabilitációs célok elérését segítő nem beruházási jellegű tevékenységek körébe tartoznak részben olyan tevékenységek, melyek már működnek a településen, részben pedig olyanok is bemutatásra kerülnek, melyek bevezetésére, elindítására a későbbiek során kerül, kerülhet sor.

A nem fejlesztési jellegű tevékenységek körébe elsősorban azok, az önkormányzat hatáskörébe tartozó eszközök sorolhatók, amelyekkel a döntéshozók a stratégiai elképzeléseknek megfelelően alakítják a beruházások (elsősorban jogi) környezetét. Tehát ezen tevékenységek a rendeletekre és szabályzatokra épülő helyi szabályozást és annak gyakorlati alkalmazását, illetve a stratégiához kapcsolódó adminisztratív feladatok hatékony ellátását jelentik.

A célirányosan alakított szabályozási környezet jelentős szerepet játszik a fejlesztések, illetve az azokhoz kapcsolódó konkrét beruházások mind időben, mind a rendelkezésre álló források felhasználásának tekintetében történő hatékony megvalósításában. A kiszámítható, a következetes, és a stratégiai célok elérését minél inkább szem előtt tartó szabályozás hiánya, azonban önmagában is igen komoly gátló tényezőt jelenthet.

A fejlesztések megvalósítását segíti Dorog Város Településfejlesztési Konceptiója. A Konceptió elkészülése az ITS előtt megtörtént, jóváhagyásra azonban még nem került. A fejlesztések megvalósítását segíti továbbá a települési Gazdasági Program. A Gazdasági Program helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek az Önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

Az önkormányzati vagyon funkciója kettős: mindenekelőtt egyrészt infrastruktúrát biztosít a törvényekben előírt kötelező, illetve önként vállalt önkormányzati feladatok ellátásához, másrészt bevételt teremt az önkormányzat számára a közfeladatok ellátásához, a vagyon állagmegóvásához, felújításához, a beruházások megvalósításához. Ezen alapul az önkormányzati vagyon törvény szerinti felosztása is: a forgalomképtelen vagyon funkciója elsődlegesen az infrastruktúra biztosítása, míg a forgalomképes (üzleti) vagyon funkciója a bevételtermelés, hozam elérése. A korlátozottan forgalomképes vagyon mindkét célt szolgálja, elsősorban infrastrukturális célja van, viszont a közfeladatok ellátása szempontjából nélkülözhető vagyonelemek az alapfeladatok sérelme nélkül hasznosíthatóak. A forgalomképes üzleti vagyonnal való gazdálkodás is specifikus. Meg kell felelni a befektetések maximális biztonságával szemben támasztott követelménynek, azaz csak olyan vállalkozásba lehet befektetni, ahol a kockázat mértéke nem haladja meg a bevitt vagyon értékét, az üzleti vállalkozás tevékenysége nem veszélyezteti az alapfeladatok ellátásának biztonságát. Az üzleti vagyonnak mindezek mellett hozamteremtőnek kell lennie, a vagyonnal való hatékony gazdálkodás és a pénzügyi forrásigény is erre készíti az önkormányzatot. Kellő rugalmasságot kell biztosítani a vagyongazdálkodásban, alkalmazkodni kell a piacgazdaság követelményeihez.

A rendszeresen megrendezésre kerülő városi rendezvények segítik a helyi kézművesek, kistermelők termékeinek bemutatását, piacra jutását; a város imázsának javítását, a helyi lakosság kötődést, identitástudatuk erősítését.

A természeti és épített környezet megóvása érdekében tett intézkedések, úgymint a helyi védelem alatt álló épületek nyilvántartása, a szelektív hulladékgyűjtési rendszer működtetése, a közfoglalkoztatási program keretében végzett parkosítási, fásítási akciók hozzájárulnak a lakosság környezettudatos szemléletének formálásához.

A közbiztonság javítása és a bűnmegelőzés érdekében a településen polgárőrség működik.

A város gazdasági potenciáljának kihasználása érdekében indokolt egy önkormányzati szolgáltatási csomag kidolgozása a betelepülő vállalkozások számára.

A tervezett fejlesztések megvalósulása során hangsúlyos szerepet kap a tájékoztatás- és nyilvánosság, a partnerségi fórumok és a beruházásokhoz kapcsolódó információáramlás.

Indokolt lehet egy turisztikai stratégia megalkotása, melynek fókuszában a településen fellelhető kiaknázatlan turisztikai attrakciók állhatnak.

6.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA

Jelenleg az önkormányzat önálló projektirodát nem tart fenn, városfejlesztő társaságot azonban működtet. A fejlesztések megvalósításához szükséges pályázatok elkészítésében és a projektek menedzselésében, ellenőrzésében egy állandó, műszakilag – gazdaságilag – pénzügyileg – jogilag képzett szervezeti egység vesz részt a Polgármesteri Hivatal Igazgatási, Pénzügyi, és Városfejlesztési Osztályain belül. Ez a szervezeti egység látja el mind a településfejlesztéssel kapcsolatos feladatokat, mind pedig a vagyongazdálkodással és a beruházásokkal kapcsolatos főbb feladatokat.

Az önkormányzat munkatársai beruházás-előkészítésben, projektfejlesztésben, projektmenedzselésben és -megvalósításban jelentős gyakorlatra tettek szert az elmúlt években.

Tekintettel a település méretére, az önkormányzat ingatlanállományára és vagyongazdálkodására önálló városfejlesztő gazdasági társaság felállítását az önkormányzat nem látja indokoltnak.

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításáért két szervezeti egység felelős, egyrészt egy stratégiai menedzsment szint, másrészt egy operatív menedzsment szervezeti egység.

A stratégiai menedzsment szervezet a stratégia egészének megvalósulását követi nyomon, a megvalósult fejlesztések egymásra gyakorolt hatását vizsgálja, a kockázatok elemzését és értékelését is elvégzi, ellenőrzi és irányítja az operatív szint tevékenységét. A stratégiai menedzsment feladata, hogy vizsgálja azon külső –elsősorban szabályozási-, társadalmi-, gazdasági környezet változásához kötődő- tényezőket, melyek a stratégia megvalósulására hatással vannak. Mindezek figyelembevételével szükség esetén beavatkozási javaslatokat fogalmaz meg, azokról döntéseket hoz. Feladata még a támogató szervezetekkel, stratégia megvalósításában kiemelt jelentőségű partnerekkel történő kapcsolattartás, együttműködés. A stratégiai menedzsment szervezeti egység tagjai a képviselőtestület, az önkormányzati bizottságok és a partnerségi megállapodás alapján bevont külső szervezetek. A stratégiai menedzsment szervezet munkájához szükséges információkat az operatív menedzsment szervezet szolgáltatja. A döntéshozatalért a városvezetés felelős.

Az operatív menedzsment szervezeti egység tagjai az önkormányzat munkatársai és szükség esetén külső megbízottak. Az operatív menedzsment felelős az egyes projekt tevékenységek szakmai, pénzügyi lebonyolításáért, azok megfelelő határidőre történő teljesüléséért. A menedzsment szervezet beszámolókat készít a stratégiai menedzsment szervezetnek illetve a támogatók felé.

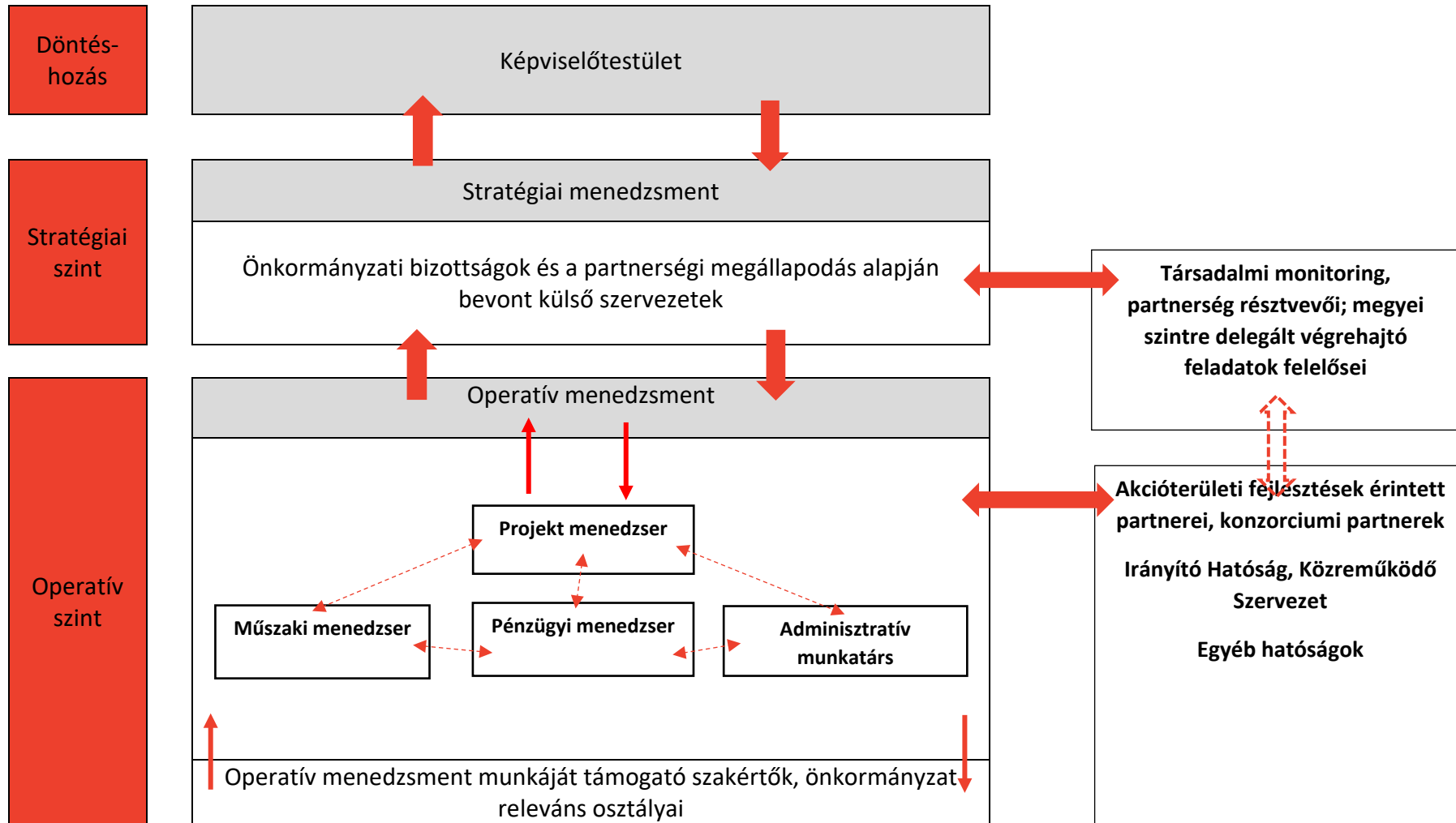
Az egyes beavatkozások sikeres megvalósítása érdekében az alábbi menedzsment pozíciók betöltése és a hozzájuk tartozó elvárásoknak való megfelelés szükséges:

- ✓ projektmenedzser
 - vezetői-, üzleti tervezési tapasztalatok
 - projekt menedzsment, pályázati menedzsment területen szerzett tapasztalat
 - beruházások (kiemelten EU támogatásból megvalósult, közszféra beruházások) előkészítésében, szervezésében, irányításában szerzett jártasság
 - koordinációs tapasztalatok és készségek együttműködésben, kapcsolattartásban (kiemelten az önkormányzat testülete, intézményei és külső partnerek).
- ✓ műszaki menedzser
 - támogatott beruházási típusú projektek végrehajtásában szerzett gyakorlat
 - beruházás műszaki ellenőrzésében vagy lebonyolításában szerzett tapasztalat,
 - pályázat készítésben szerzett tapasztalat.

- ✓ pénzügyi menedzser
 - önkormányzati gazdálkodás átfogó ismerete,
 - támogatott beruházások pénzügyi lebonyolításában, elszámolásában szerzett jártasság,
 - az unós támogatások pénzügyi szabályozásának részletes ismerete.
- ✓ adminisztratív munkatárs
 - feladata a projektmenedzser és a pénzügyi menedzser (esetlegesen műszaki menedzser) munkájának támogatása,
 - önkormányzati gazdálkodás ismerete,
 - beruházások pénzügyi lebonyolításában szerzett jártasság.
- ✓ marketing menedzser
 - tájékoztatás- és nyilvánosság irányítása,
 - projekt információs iroda működtetése,
 - partnerségi tájékoztatók, fórumok szervezése.
- ✓ jogi tanácsadásért és közbeszerzésekért felelős szakember
- ✓ könyvvizsgálatért felelős szakember

Az önkormányzat részben már rendelkezik a fenti humán erőforrás háttérrel, de a stratégia megvalósítása során várhatóan további kapacitásbővítés és eseti jelleggel külső szakember megbízása szükséges. A beavatkozások zavartalan, a tervezett határidőre történő megvalósítása érdekében a kapacitásbővítés szükségességéről illetve a külső szolgáltatások igénybevételéről a stratégiai menedzsment szervezet dönt.

A maga szintjén mindkét menedzsment szervezeti egység végzi a stratégia megvalósulása során elvárt számszerűsíthető eredmények (indikátorok) mérését, illetve nyomonkövetését. Erről részletesebben a 6.4. fejezet szól.



3. ábra – Szervezeti keretek

6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

A tervezés során meghatározásra kerültek a város azon partnerei, amelyekkel kapcsolatban van, vagy kapcsolatba kell lépnie az integrált településfejlesztési stratégia készítésekor. Ez partnerségi terv keretében történt meg. A dokumentumban meghatározásra kerültek a partnerségi egyeztetés eszközei, a módszertan, a kapcsolódó feladatok és felelősök is kijelölésre kerültek.

Mivel Dorog város fejlődése nem csak a helyi lakosság, hanem a környező településeken élők életére is közvetlen befolyással bír, és természetesen a közvetlen környezet is hatással van a város fejlődésére, ezért rendkívül fontos, hogy a környező települések is megismerhessék az elkészült integrált településfejlesztési stratégia tervezetét, annak tartalmát velük egyeztessék (314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet szerinti egyeztetésnek megfelelően).

Az érintett települési önkormányzatok a következők:

- Csolnok
- Esztergom
- Leányvár
- Keszthely
- Piliscsév
- Tokodaltáró

Már az ITS tervezési folyamatába bevonására kerültek az előzőekben nevesített települések, ezen önkormányzatok érintettek Dorog fejlesztési dokumentumainak megvalósítása kapcsán.

6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A településfejlesztési stratégia végrehajtásáért felelős menedzsment szervezet egyik legfontosabb feladata egy olyan átfogó és hatékony monitoring rendszer működtetése, mely képes arra, hogy a felállított célrendszer eléréséhez szükséges számszerűsíthető eredmények (időbeni és értékbeni) teljesülését nyomonkövesse. A stratégia monitoring rendszerének működtetéséért a 6.2. fejezetben részletesen bemutatott stratégiai menedzsment illetve az operatív menedzsment szervezet felelős.

Az operatív menedzsment feladata, hogy beavatkozásokként külön-külön meghatározott időszakonként (évente, félideiben, hosszabb távon) mérje az indikátorok aktuális értékét, azokról beszámoljon a stratégiai menedzsment szervezetnek.

Az indikátorok mérésének módszertanát az indikátor definíciós adtalapok határozzák meg, melyek mind a mutató számítási módját, mind az adatforrást meghatározzák. Azon mutatók esetében, melyek tekintetében a támogató szervezet nem határoz meg előírást a menedzsment szervezet saját mérési módszertant dolgoz ki, melyeket a monitoring során következetesen alkalmaz.

A stratégiai menedzsment szint feladata a monitoring során az értékelés, elemzés, visszacsatolás és döntéshozatal.

Az operatív menedzsment szervezet a projekt menedzser irányításával, évenkénti rendszerességgel készít jelentést a számszerűsíthető eredmények teljesüléséről, a kezdeti időszakban elsősorban a beavatkozások output indikátorai mérhetőek.

A stratégiai menedzsment szervezet a megadott adatok alapján végez értékelést, melynek célja elsődlegesen a stratégiában kitűzött célok megvalósulásának áttekintése. Az értékelés az elvárt eredmények mértékének, az esetleges akadályok beazonosításának, azok leküzdésének, a végrehajtás eredményességének vizsgálatára terjed ki, melynek során a szervezet az előbbieken felsorolt területeken javaslatokat is tesz. Ebben a szakaszban várhatóan még csak kisebb korrekciók végrehajtása válhat szükségessé.

Amennyiben a fejlesztések előrehaladása ezt indokoltá teszi vagy a támogató szervezet előírja, úgy az önkormányzat gyakoribb, akár negyedéves rendszerességgel is áttekinti, megvitatja, szükség szerint korrigálja a stratégia végrehajtásának menetét.

A stratégia megvalósulásának átfogóbb értékelésére az eredmény indikátorok vizsgálatával kerül sor, félidei értékelés keretében (kb. 2020-21. évben). A vizsgálat nemcsak a számszerűsíthető értékek alakulását vizsgálja, hanem kiterjed a kitűzött célok relevanciájának áttekintésére is. Ebben a fázisban a stratégia érdemi áttekintése során korrekciók történhetnek az elért eredmények, illetve az időközben megváltozott külső körülmények hatásainak tükrében. A jövőkép elérése érdekében esetlegesen módosulhatnak a kitűzött (rövidtávú) célok, az akcióterületek, a konkrét beavatkozások illetve az indikátorok köre. Ebben az értékelési szakaszban indokolt lehet külső szakértők bevonása is.

A hatásindikátorok mérésére hosszabb távon (kb. az 5. évben) kerülhet sor, ez időpont előrehozható, amennyiben a külső környezetben jelentős változás következik be.

A stratégia megvalósításának nyomon követése során elengedhetetlen a társadalmi részvétel folyamatos biztosítása, melyben elsősorban azon partnerek vesznek részt, akik a kialakítás során is bevonásra kerültek. A stratégiai tervezés során kialakított partnerség további működtetésével

kapcsolatos operatív teendőket a marketing menedzser látja el, az együttműködés biztosításáért pedig elsősorban a stratégiai menedzsment szervezet felelős.

A visszacsatolások során felülvizsgált és a városvezetés által jóváhagyott, legitim dokumentumok közzétételére a város honlapján kerül sor.

19. táblázat – Indikátorok

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		✓ megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
1. Gazdaság fejlesztése	T1.1.Dorog közlekedésföldrajzi helyzetének megfelelő gazdaságfejlesztés	✓ Épített utak hossza ✓ Közösségi közlekedést használók számának növekedése ✓	m fő/lakosság	✓ Újonnan építetett utak hossza ✓ Növekedett közösségi közlekedés	m fő/lakosság	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH
	T1.2. Meglévő ipari szerepkör fenntartható fejlesztése	✓ ✓ KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége ✓ Vállalkozási aktivitás a kevésbé fejlett régiókban ✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma ✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után hat hónappal állással rendelkezők száma	% db/lakosság fő fő	✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma ✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma ✓ Üvegházhatást okozó gázok csökkentése: az üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése ✓ Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés	db db CO2 egyenérték tonnában PJ/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T1.3. Gazdasági funkció bővítése	✓ Külföldi és belföldi turisták költsége ✓ Vállalkozási aktivitás a kevésbé fejlett régiókban	milliárd Ft db/lakosság fő	✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma ✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	db db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		✓ megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
		✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma ✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után hat hónappal állással rendelkezők száma	fő	✓ Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	
	T1.4. Munkaerő-kereslet és -kínálat összehangolása	✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma ✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után hat hónappal állással rendelkezők száma	fő fő	✓ A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerő-piaci programokban résztvevők száma ✓ A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
2. Életminőség javítása	T2.1. A város lakó és ipari funkciója közötti egyensúly kialakítása	✓ Szennyező források visszaszorítása ✓ elégedettség a települési környezet minőségével	db pontérték (1-10)	✓ Megvalósult zajcsökkentő megoldások száma ✓ A helyi lakosság elégedettségfelmérésbe való bevonása	db fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH
	T2.2. Az eltérő életszakaszok követelményeinek teljesítése			✓ Egészségügy: Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság ✓ Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti	fő db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		✓ megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
				ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma ✓ Újonnan épített vagy felújított rendelők, tanácsadók száma ✓ A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	db fő	
	T2.3. Rekreáció, feltöltődés biztosítása	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH
	T2.4. Együttélés javítása	✓ Elégedettség a települési társadalmi kohézió eredményeivel	pontérték (1-10)	✓ Városfejlesztés: Helyreállított lakóegységek városi területeken ✓ A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	lakóegység fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
3. Városi infrastruktúra fejlesztése	T3.1. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	✓ Felújított intézmények száma ✓ Elégedettség az intézmények infrastrukturális ellátottságával ✓ Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest	db pontérték (1-10)	✓ Megújult intézmények száma ✓ Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	db látogató/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		✓ megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
	T3.2. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	✓ ✓ Elégedettség a települési környezet minőségével ✓	pontérték (1-10)	✓ Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza ✓ Kialakított kerékpáros barát települések vagy településrészek száma ✓ Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma ✓ Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma ✓ Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km db db db km	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T3.3. Közmű infrastruktúra fejlesztése	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Közmű létesítmények hossza	m	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T3.4. Digitális infrastruktúrán alapuló új településmarketing stratégia kialakítása	✓ Honlap látogatottsága ✓ Médiaiban való szereplés gyakorisága ✓ Közösségi média oldalak népszerűsége	fő/év alkalom/év fő/év	✓ Honlap látogatottságának növekedése ✓ Médiaszereplések növekedése ✓ Közösségi média oldalak népszerűsödése	fő alkalom fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		✓ megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
4. Települési környezet állapotának klímaturadatos javítása	T4.1. Városi területek kiegyensúlyozott fejlesztése	✓ A megvalósult fejlesztések száma a település részeihez viszonyítva	db/év	✓ Megvalósult fejlesztések száma	db	Önkormányzat
	T4.2 Zöldfelületi rendszer felülvizsgálata és fejlesztése	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek ✓ Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2 m2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás
	T4.3. Környezeti terhelés mérséklése	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Üvegházhatást okozó gázok csökkentése: az üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése ✓ Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés	CO2 egyenérték tonnában PJ/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T4.4. Energetikai fejlesztések	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével ✓ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül	pontérték (1-10) PJ/év	✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma ✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma ✓ Energiahatékonyság: A középületek éves primerenergia-	db db kWh/év MW	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV

DOROG VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA
2019. MÁJUS HÓ

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		✓ megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
				fogyasztásának csökkenése ✓ Megújuló energiaforrások: A megújuló energia-termelés további kapacitása ✓ Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés ✓ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	PJ/év PJ/év PJ/év	

TÁBLÁZATJEGYZÉK

1. táblázat - Célok	8
2. táblázat – Városrészek funkciói	16
3. táblázat- Tematikus és területi célok közötti összefüggések	21
4. táblázat – TOP indikátorok	22
5. táblázat – Output indikátorok	22
6. táblázat- Projekt típusok és tematikus célok kapcsolatai	25
7. táblázat – Akcióterületi projektek összefoglaló bemutatása	34
8. táblázat – Projektek vázlatos pénzügyi terve	41
9. táblázat – Hálózatos projektek összefoglaló bemutatása	45
10. táblázat – Egyéb projektek összefoglaló bemutatása	47
11. táblázat - Helyi esélyegyenlőségi program (HEP) intézkedési terve, Dorog 2014-2019.	51
12. táblázat - Az Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Tervben megfogalmazott problémák és azokra javasolt intézkedések	62
13. táblázat – Településfejlesztési dokumentumok bemutatása	64
14. táblázat – Gazdasági Programmal való összhang bemutatása	66
15. táblázat – HEP-ben megfogalmazottak összefoglaló bemutatása	67
16. táblázat – EU tematikus célokkal való összhang bemutatása	77
17. táblázat -A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák, adottságok kapcsolata	86
18. táblázat – Kockázatok bemutatása	89
19. táblázat – Indikátorok	101

ÁBRAJEGYZÉK

1. ábra: Akcióterületek lehatárolása (Forrás: Saját szerkesztés)	27
2. ábra – Dorog szegregátum áttekintő (Forrás: KSH 2017.)	48
3. ábra – Szervezeti keretek	97

FELHASZNÁLT IRODALOM

- ✓ Dorog Város Településfejlesztési Koncepciója 2030
- ✓ Dorog Város Településfejlesztési koncepciója Megalapozó Vizsgálat 2018
- ✓ Dorog Város Településszerkezeti Terve 2009.
- ✓ Dorog Város Helyi Építési Szabályzata és Szabályozási Terve 2009
- ✓ Dorog Város Gazdasági programja
- ✓ Dorog Város Helyi Esélyegyenlőségi Program 2015-2017